

从“严”上要求 向“实”处着力

青平川采油厂“三桥”连通发展“快车道”

本报讯 青平川采油厂面对企业产量、效益、思想“三大滑坡”的现状，新一届领导班子审时度势，科学谋划，创新思维空间，理清发展思路，以“凝魂、稳产、控亏”为工作目标，从“严”上要求，向“实”处着力，在用人、找油、管理上分别搭建“连心桥”、“立交桥”、“通天桥”，为企业健康发展连通“快车道”。

架起职工群众的“连心桥”
该厂新一届领导班子，首先在用人上做文章，建立健全干部考核评价体系和选用标准，树立正确的用人导向。

他们对干部的评价标准是责任第一，能力第二。主要看其是否对本职工作有心、用心、尽心。把那些要干事、多干事、敢干事、会干事、干成事的人才委以重任，不让素质高的人吃亏，不让干事的人吃亏，不让老实人吃亏，使安心做事、不事张扬、勤政、廉政、不跑、不要的干部得到肯定和重用，真正把一批职工群众佩服的干部人才用在重要的岗位。

同时，对那些处心积虑想位置，争位置，保位置，而干事不上心、不下力，看困难躲着走，遇到矛盾绕着走，一心想当官，还想当个太平官的投机者，统统让他们靠边站，营造出风清气正的用人环境，充分得到了职工群众的信任，形成全厂干部职

工干事创业的合力，在企业与职工间架起了一座“连心桥”，凝聚了企业发展的强大动力。

搭建产能建设的“立交桥”
对于青平川采油厂来说，增油空间十分有限。如何把增油空间，是提升该厂产能建设的关键。今年以来，该厂加大了勘探、注水、技术挖潜三个增油层面的攻坚，初步获得了较好的效果。通过多油层、多方位、多渠道的框架营构，科学搭建了产能建设的“立交桥”，为青平川“重上千万吨”战略思考提供了可靠的依据。

在勘探上，该厂“内外功兼修”，内靠今年6口探井做文章，试油试采日产量1-3吨；外以勘探公司在延川县域所打的100多口天然气井为契机，积极协调实现信息资料共享，立足资源现状实行纵深横扩。一是摸排老区，查层检漏，推广应用先进物化探技术，不断加强对老油井、老油层的再认识、再筛选，向差、薄和难采油层要储量。二是新区增储，在广度和深度上做文章，转变勘探思想和找油观念，加快长4+5、长6、长9油层勘探步伐，力争在向上寻找储量，为后续勘探提供科学方向和决策依据。

在注水上，以持续稳产为前提，全面

推行注采开发，科学编制注水方案，从注水过程控制，对层间区块全面实施注水开发，抓好高产区区块动态分析和调整，研究解决东西沟水淹、水串问题，确保注水工作有序有效进行。与此同时，该厂科技部门积极寻找增油措施，狠抓旧井挖潜，截至6月底，利用清洁液压裂65口，采取二氧化碳、PG木质素等解堵60口，累计增油856吨。

构筑企业发展的“通天桥”
以持续深化管理升级为目标，紧紧围绕精细管理，精细开发，以提高单井产量，提高采收率，延缓递减率为重，从“严”上要求，向“实”处着力，加大对勘探、开发、资金、成本计划等工作的管控力度，从而实现管理增效的目的。这一管理措施，被职工群众称之为推动企业发展的“通天桥”。

根据面临的形势和发展要求，该厂进一步激发企业内在活力，开展劳动用工调研，摸清人力资源现状，建立用工标准体系，优化人力资源配置，扎实推进“四定”工作。在公司实行“吨油含量工资”制度框架内，突出岗位价值，建立与个人业绩挂钩的岗位效益工资制度。在经营管理方面，深入推行全面预算管理，实行成本费用、投资等预算控制；进一步实施生产

单位模拟利润核算管理办法，加强成本费用控制，对修理费、道路维护费、油水井措施费用等实行项目管理；全面推行有序采油、间歇抽油和有序泵油，提高产能质量，降低运行成本；积极开展成本运行分析，找准亏损原因，采取可行措施，力争亏损控制在一定范围内。

同时，以“对标创效、强化管理”为目标，加强与兄弟采油厂的交流合作，完善采油厂、区队、班组和岗位四级对标管理体系。规范统计管理，建立涵盖计划、生产、勘探、开发、财务等专项业务的共享数据平台，严格统计口径，提高数据准确性。加快项目建设进度，强化项目过程管理，确保各类工程项目保质保量如期完成。

在原油管护方面，油区治安坚持内外部“两头抓、两手硬”，积极响应永坪分局实施的“天网”行动和“秦剑”行动，迅速形成防、打、追、堵一条龙的整体格局。抓源头、严防内外勾结，强技措、严格路查路检。截至6月底，共出勤巡查500余次，查扣非法涉油车辆7辆，查获过境外非法原油50.11吨，有效打击了石油违法犯罪活动，为原油生产起到了保驾护航的作用。（夏程）

职工论坛

用延长精神铸就梦想

何玉献

十八大以来，“中国梦”在中华大地上落地生根，将弘扬中国精神作为我们追逐梦想的一艘快艇，在改革的浪潮中乘风破浪，无数国人对精神有了更多的感悟。

什么是中国精神？打开辞海或百度，我们不难寻到对中国精神的阐释。作为三秦儿女，我们更应了解“爱国守信、勤劳质朴、宽厚包容、尚德重礼、务实进取”的陕西精神，弘扬“实事求是、全心全意为人民服务和自力更生、艰苦奋斗”的延安精神。因为这些精神不仅展示着陕西人的形象和美德，更彰显着陕西人的追求和坚守。

精神的传承不仅汇聚着力量，更是一个民族、一个团体的信仰和追求。精神既有历史的深厚积淀，更受到地域环境、政治环境的影响。如果没有正确的理论思想做基础，没有良好的社会道德规范，精神就会萎靡不振，成为一个国家、一个政党、一个企业科学发展的绊脚石，最终走向衰退和灭亡。

今年是毛泽东主席为延长石油老厂长陈振夏题词“埋头苦干”70周年。延长石油作为生长在延安这片红色土地的百年老企，中国精神、陕西精神和延安精神共同孕育了延长石油“埋头苦干、开拓创新”的企业精神。我们靠这精神跨入世界500强，不是偶然的机遇，更不是上天的恩惠，而是每个延长石油人在科学发展道路上步履维艰的汗水凝聚，是每个延长石油人苦干加巧干，知难而进，敢为人先，奋力拼搏的成果。

改革开放以来，延长石油人对“埋头苦干，开拓创新”的企业精神有了更深刻的理解。在延长石油科学发展的每个阶段，无不让我们感到“埋头苦干，开拓创新”的企业精神为我们带来的成功和喜悦。“埋头苦干，开拓创新”不仅是我们的马列主义、毛泽东思想的生动实践，更是我们弘扬社会主义核心价值观、践行群众路线教育实践活动的具体体现。

延长油田的党建文化工程，以党建引领企业文化，文化提升管理的思路将企业精神同党的先进思想紧密融合，提出“关爱员工、呵护油井、发展延长、奉献社会”的核心理念，引导各单位职工把企业文化融入到解决制约油田科学发展的行动上，在产能建设、基础管理、精神文明建设等方面彰显着延长石油企业精神的风采和魅力。

作为一名延长石油人，我们要在“埋头”中学会“开拓”，“苦干”中不断“创新”，使油田内涵式发展之路走得更加稳健。

新闻集锦

延安石化

严控危化品罐区安全

本报讯 近日，延安石油化工厂从人、机（设备）、环境、管理四方面入手，严格落实安全防火职责，遵循安全标准化管理体系，全力消除储罐区隐患，确保危险化学品罐区安全。

作为生产装置物料输转和储存枢纽，延安石油化工厂危化品储罐区位于厂区东北角，共有46台储罐，包括26台95000立方米原料油及20台40000立方米液化气，属一级重大危险源，是陕西省规模较大、极为集中的储运系统。

该厂开展义务消防员比武、消防知识竞赛、岗位技能比武等形式多样的活动，将安全防火意识渗透到员工脑海中，增强员工安全防范意识。强化应急管理措施，联合兄弟单位开展危险化学品气体泄漏事故应急演练。在内部围绕危化品泄漏、雷电应急处置等内容，开展班组、车间、厂级应急演练和无准备事故演

练，加强各部门间配合，增强职工应急处理突发事件能力。

在消防安全设施方面，该厂全方位打造防火“安全盾”，在罐区设立喷淋设施、泡沫管线等消防系统，以及防雷、防静电保护以及24小时安全监控系统，并在中央控制室设立紧急事故切断系统，确保事故状态下人身安全，最大限度降低事故恶性发展。

在每日巡检中，该厂将罐顶检查作为重点检查部位，实行安全员、当班人员和专业技术人员多人监护，对球罐进行重点监护运行。针对球罐存在缺陷，则降级使用，降低储罐压力、温度等参数，确保球罐安全运行。依据国家相关规定，该厂每3年对球罐进行一次年检，及时消除隐患。当液化气罐年检时，该厂对检测罐全面隔离进行检查，并安排设备技术员、安全员全程蹲点，加强检查过程监督。（李佳）



在得知全厂圆满实现了上半年任务“双过半”后，吴起采油厂新寨大队采油工维护保养工作更加精心仔细了，他们正以良好的工作状态向新的目标冲刺。 齐伟全 袁健 摄

开发一块 绿化一片

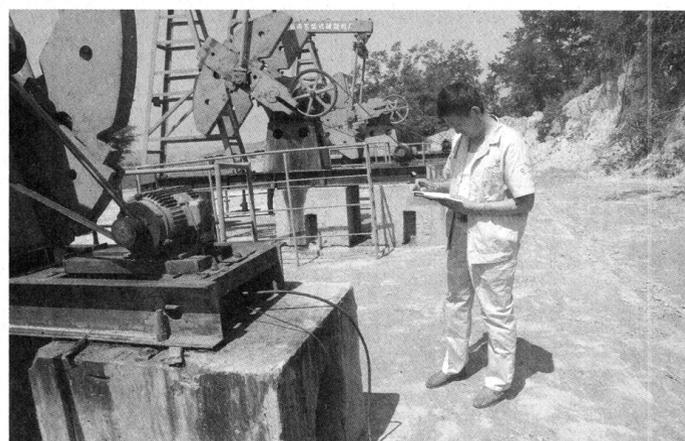
定边采油厂环境治理成效显著

本报讯 近年来，定边采油厂不断完善HSE管理和培训教育工作，全面打造HSE现场管理，坚持清洁生产，注重文明井场建设，做到清洁生产，油气治理工作走在了延长集团各采油厂的前列。

长期以来，该厂坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，做到安全生产工作与中心工作同部署、同检查、同落实，各项安全措施落实到位，工作成效显著。他们把油田开发与绿化同步，走开发一块、绿化一片的路子，加大大棚蔬菜基地建设，加大油区绿化和道路建设，美化周边乡村环境，解决了油区百姓祖辈行路难的问题。该厂自2000年开始推行原油集输工艺，建设集输站，将单井所产油液集中脱水脱气、集中管理、集中发运；污水回注科学运行，

分别在樊一联、樊二联、樊三联及东仁沟联合站建成生活污水处理点，有效解决了生活污水的处理问题；在产能建设上，严格执行区域环评和单井环评制度，在危废的处置上，钻井、修井、试油等作业现场铺设塑料布，防止污染；环境风险防范及时到位，规范应急处置程序，形成以消防中队为核心，队、站为辅助的600余名义务队员救援体系，增强突发事件快速反应和有效处置以及自我保护能力。

近日，陕西环境保护委员会下发了《陕西环境保护委员会关于表彰陕北油气开发环境综合治理先进集体和先进工作者的决定》，对在陕北油气开发环境综合治理中的先进单位和先进个人进行表彰，定边采油厂荣获先进单位。（王彦敏）



为了进一步加强实施清洁生产、文明生产的动态管理，近日于北采油厂副厂长马李军带领相关专业技术人员对该厂21个采油区队开展了现场检查评比。主要就井场安全防护措施、抽油机运行状况、井场风貌等方面进行检查评比，对不达标的项目进行了扣分，并提出了具体的解决意见。 郭璇 冯旭 摄

靖边采油厂

员工个个都是“追星族”

本报讯 “小李，你瞧，我已经有四颗星了！”“恭喜你啊，我比你还差点，现在只有三颗星，我要争取再得一颗学习星，赶上你……”近日，靖边采油厂采油三大队的两名员工看着墙上的五星员工评比公开栏如此说。

靖边采油厂自“党建文化管理工程”开展以来，紧紧围绕“关爱员工、呵护油井、发展延长、奉献社会”的主体思路，按照党建文化建设的需要，充分发挥“党建引领文化、文化提

升管理”的重要作用，落实油田“爱人爱井、爱岗敬业”文化理念，结合实际，通过各党支部认真讨论，不断提炼，推出了“五星文化”（效益星、创新星、文明星、学习星、关爱星），并制定了实施方案，方案有标识、有释义、有细则、有考核。“五星文化”的推出，不仅增强了员工的凝聚力，更极大地激发了员工的工作热情和干劲，掀起了一股“比、学、赶、帮”争当“五星员工”和“五星单位”的热潮，员工个个成了“追星族”。（刘亚平 殷海春）

榆林炼油厂

多举措强化雨季安全生产

本报讯 为确保今年汛期生产的正常进行，榆林炼油厂强化雨季安全生产，采取各种有力措施，在生产运行、线路巡视、设备隐患排查等方面加大投入力度，落实了防汛工作的每一个细节，确保生产运行和项目安全有序进行，为雨季安全生产撑起了“保护伞”。

为了将防汛工作真正落到实处，该厂从强化管理入手，针对实际情况，制定了详尽的“防、堵、截、排、疏”综合治理措施及预案和

组织机构，严格执行领导带班制，各车间全面落实防汛责任制，加强值班值守、巡查巡视力度和密度，要求当班人员在暴雨期间要加强巡查，保障设备、设施完好，安全度汛，并大力加强防汛物资的调配与储备工作。该厂还强化了“雨季三防”工作重要性的宣传和防汛基本知识培训教育，提醒员工保持高度警戒，确保做到防微杜渐，万无一失，不留死角。截至目前，阴雨天气对榆林生产建设未造成任何不良影响。（申静）

南泥湾采油厂柳林采油大队

率先实施“一井一策”分类管理办法

本报讯 按照“精管每口井、优采每吨油”的精细管理标准，南泥湾采油厂柳林采油大队转变观念、创新方法，结合大队实际，创新出独具特色的油井系统管理模式，即以各个采油区队为模块，按照“突出重点、兼顾一般、确保稳产、不言放弃”的分级管理原则，分别将各个区队油井分为A、B、C、D四类，对所有油井实施“一井一策”暨油井分类管理，在人员、制度、油井维护等方面实施精细化管理，切实做到“呵护油井、分类实施、对症下药、整体推进”。

该大队针对典型的“单井普遍产量低、递减快、综合含水高”等东部油田特征，柳林采油大队在按各分区队产量进行分类、建立明细台账的基础上，划分A类为重点油井，对产液、产油、冲程等生产动态进行重点监测，如遇故障时要求做到“三个必须”：必须做到采油工第一时间按“四诊法”进行初判；必须做到区队、技术人员、班长及采油工到现场“会诊”；必须做到小修不隔夜、大修不隔天。B类为初产量高、现产量低的油

井，重点工作为充分挖掘油井潜能。C类为产量较低的油井，在保证采油时效，多进行间歇采油试验。D类为关停井，在吃透油井的历史情况下，尽可能的发掘此类油井的剩余价值，激活“休克鱼”，使之“梅开二度”，再为原油生产做贡献。

新办法使油井产量等各项经济技术指标稳步向好，“一井一策”油井分类管理办法实施两个多月来，有限的资源得到了更加合理的利用，油井维护成本降低，油井平均系统效率提高，措施效果显著，与去年同期相比，措施井年累计节能34万度，上半年月均采油时率超过96%，实现了油井的节能降耗、高效开采。截至6月底，在吃透油井的历史情况下，尽可能的发掘此类油井的剩余价值，激活“休克鱼”，使之“梅开二度”，再为原油生产做贡献。目前，汛期来临，该厂原油生产进入攻坚阶段，柳林采油大队在大队各区队全面推行“一井一策”油井分类管理办法，以点带面，攻坚克难，开拓前进，扎实呵护油井，以精细、高效的管理力推全年生产任务的顺利完成。（曹利 曹艺伟）