

韩城矿业桑树坪二号井如何在逆境中崛起

煤炭市场黄金十年落幕了，在煤炭企业停产关闭的新闻已经让人见怪不怪，煤炭市场还难以看见曙光的大环境中，要生存都难，奢望发展谈何容易？可韩城矿业公司桑树坪二号井却取得了月月盈利的成绩。人们不禁在问：桑树坪二号井是如何在逆境中崛起的？

让市场说话

桑树坪二号井的领导干部清醒地知道，市场无情，但仍然有规律可循。矿井要生存发展，必须顺应市场规律办事，充分让市场说话。在煤价上涨空间有限的情况下，要想在困境中求生而且实现盈利，只有在降低成本方面做文章。

充分发挥“承包”优势，能承包的都实行“承包”。对采煤综合成本实行“承包”。采煤综合成本历来都是矿井成本支出的大头，抓住采煤综合成本的控制就等于牵住了矿井效益的牛鼻子。桑树坪二号井根据矿井实际，对井下采煤的一、二项目部实行综合成本“承包”核算，只要煤质符合要求，按照规定，每月按实际产量结算费用。实行动态调控，目前每吨煤综合“承包”成本为55元，这和其他

他矿井相比，已经低到了不能再低的程度。在综合成本“承包”的大环境下，矿井将更多的精力、人力放在了安全、接续等管理方面，使矿井始终在良性循环中发展。对井下钻孔施工实行“承包”，按照钻孔进尺进行考核，仅此一项年可节约资金240万左右。年初，将各类材料费、配件费、人工费、设备中小修费、电费、差旅费、办公费等费用“承包”给各区队、部室自主管理。矿上只负责对过程全程监管和整体协调，月末考核，节奖超罚，当月兑现。

修旧利废，变废为宝。将废旧皮带回收、修复再利用，将废旧报废支架改制加工成柱鞋、托板；将废旧锚杆回收、修复再利用；将废锚杆、铁管等经过加工、改制成物料、设备架子，变废为宝。每月据不完全统计可为矿上节约资金20万元左右。

推行用电避峰填谷，费用明显下降。严格主排水系统、主运输系统、压风系统的高峰段用电调控管理，大能耗电设备利用高峰段检修维护或维持低负荷运转。这些措施的实施，使电费同比降低了1.06万元，单耗降低4.87元/吨。

开源节流，压缩非生产性开支。低

热值瓦斯发电厂建成，生产生活用电基本实现自给自足，仅此一项，每年就可节约电费300万元；低热值瓦斯发电厂余热利用启用后，可解决职工浴池洗浴用水问题，年节省锅炉燃煤费用50多万元。

用质量拓路

每天，来矿拉煤的大车可谓车水马龙。有时候，排队等候的大车会从煤场一字排开，蜿蜒几百米，经过黄河大桥直到黄河东岸的山西境内。在煤炭市场十分低迷的今天，竟出现如此火爆的场面确实让人惊讶。之所以如此，都是因为桑树坪二号井的煤质优良，好货不愁卖。

当然，煤质优良不会凭空而来，抓煤质历来是桑树坪二号井的头号工程。为了保证煤质，桑树坪二号井该矿制定出台了《桑树坪二号井煤质管理实施办法》，成立了以矿长为组长的煤质管理领导小组，明确了各部门职责；在与日升公司签订承包合同时，把原煤质量作为一项重要考核指标，严格执行超研扣产政策；对因煤质达不到要求发生的经济纠纷，其所有费用和损失全部由日升公司承担。这项举措促使日升公司采煤队不

但要多出煤，而且还要出好煤，减少了与用户不必要的商业纠纷。在制度保障的前提下，该矿更是从源头治理，千方百计提高原煤质量。

给部门瘦身

人员成本是矿井总成本中仅次于采煤成本的一个大块头。如何降低人员成本？桑树坪二号井的办法是既拆庙又送和尚。

该矿根据矿井实际，以最精干高效的目标设置部门，目前管理机构为“五部两室四队”。即生产技术部、通风管理部、机电动力部、安全监察部、经营管理部、调度室、综合办公室和机电队、机运队、抽放队、开拓队。如果与其它矿井相比，这样的部门设置可以说是小矮人了。部门少了，但工作一样没有耽误。确，人的潜能无法估量，只要挖掘出来了，其产生的作用将无法用数字衡量。

也许是受从矿井旁奔流不息咆哮向南的黄河感染，桑树坪二号井干部职工的性格尤为坚韧不拔，总是一往无前，百折不回。他们坚信：只要方向正确，坚持走下去，路子就会越走越宽广。

（高怀斌 吕卫国 韦哲君）

铜川市

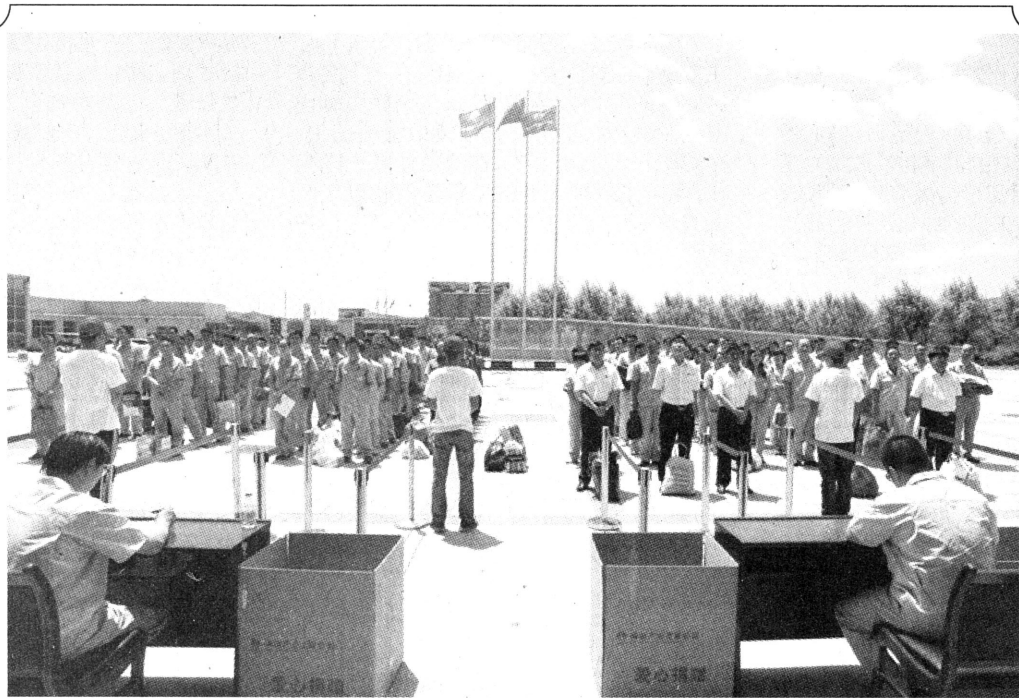
举办送岗位进矿区宣传活动

本报讯 7月7日，铜川矿业公司下石节煤矿文化宫一楼大厅内人潮攒动、热闹非凡；铜川市就业管理局联合耀州区就业管理局开展的送岗位、送政策进矿区宣传活动在这里隆重举行，71个招聘单位近300个岗位，为该矿富余人员搭建转岗创业平台。

此次政策宣传的就业岗位，有针对性结合矿区富余人

员特点和需求，涉及管理、金融、电子商务、财会文秘、技术工种、家政保洁等多方面用工岗位，其中还为有创业需求的职工带来了培训孵化、贷款等相关利好政策，多渠道的解决富余人员就业和创业需求。截止招聘会专场结束已经有500余人在咨询台前询问相关事宜，其中30人进行了就业意向登记。

（巨宏伟）



“同心携手，为爱传递”募捐活动



近日，神南产业发展有限公司在办公楼前广场举办了“同心携手，为爱传递”爱心募捐活动。本次活动以党员带头，各部门、中心共100余人参加。据了解，此次爱心捐赠活动共募集到包括衣物1219件、学习用具1箱、书籍1箱、日常用品若干，随后，工作人员会消毒整理，第一时间发往贫困地区。

刘少龙 翟盛强 摄

行医记

一把美工刀、一把手锯、一把卷尺……带着几样工具，检修工倪秋全和徒弟李东荣借着灯光在井下建立起临时“手术台”，为损伤的皮带做起了“手术”。

在黄陵矿业一号煤矿井下，主运输皮带好像十个兄弟一般，手拉着手守护在运输原煤的岗位上。生产时采出的大煤块，常常在皮带搭接点的转运过程中将所运输的皮带砸

伤，活跃的水分子通过伤口进入皮带内部，慢慢将骨架钢绳氧化腐蚀，使得皮带“兄弟们”带着伤病运转。如果不能及时将受损伤的皮带治愈，小疾酿成大病，原煤的生产运输任务就无法安全进行。

“小李，这个伤口断绳估计在4根左右，剥胶时一定要向断绳两侧多剥两根，确保再无锈蚀断绳……”倪秋全向徒弟叮嘱着。

整个“手术”过程，“主刀医师”倪秋全的操作很是娴熟，时而蹲着，时而坐在地上，时而躺在皮带上，专注地对皮带受伤处进行着全方位的医治。从剥胶、剪绳、打磨、接绳到铺胶、盖胶、加热、降温，经过约6个小时的手术治疗后，皮带上的伤口奇迹般地消失了，成功恢复到以前的“健康”模样，又载着煤炭欢快地运行起来。

（李小艳 易辉）

“两学一做”学习教育专栏

本报讯 日前，韩城矿业公司“两学一做”协调办印发了《关于开展讲党课活动的通知》，按照通知要求，公司领导、各单位党委书记、党支部书记、普通党员代表讲党课活动全面开展。

韩城矿业公司党委书记、董事长王士斌率先为所在综合办公室党支部全体党员上了一堂“两学一做”争当创新标兵学习教育专题党课，强调了只有洁身自好，简约工作，简单生活，争当清正廉洁的标杆，才能画好一幅党员领导干部的“标准像”。公司领导班子其他成员，均结合党的发展历程、自身工作和企业治亏创效工作实际，为所在党支部党员讲了一堂生动的党课。公司领导班子成员率先垂范，各二级单位党委（党总支）书记从备课到讲课也倍加认真。

集中讲党课活动层层深入

各二级单位督导小组成员分头到各党支部，统筹切合实际的党课教育计划，帮助区队车间党支部书记准备党课教材，帮他们理清思路、定题材、探讨切入点，坚持一个党支部一个主题，积极为基层党支部书记开展党课教育打基础。

该公司在党课教育活动中，还有针对性地选取一批普通党员集中上课，进行了一次有益的尝试。普通党员的党课，各具特色，各有侧重点，都能结合各自工作，为大家分享他们的认识、体会、心得。公司机关普通党员梁欣给大家讲完课后说：“准备党课教材的过程，也是自己学习提高、涉猎更宽知识面的过程，从而进一步加深了自己对党的认识。既做活了‘学’的功夫，又凸显出‘做’的效果。”

（陈凤鸣）

陕北矿业生产服务分公司打造技术创新“新名片”

优化设计掘进面供电系统，一季度减少电力消耗费用10.01万元；短掘短支，巧用架棚支护，成功解决了安山煤矿2001回风巷顶板离层严重、泥沙多、淋水大的技术难题；切眼、掘进工作面风筒升级改造，刷新了单巷掘进2050米长距离通风新纪录。

近年来，陕北矿业生产服务分公司“以变应变”，积极应对外部变化，将管理创新和技术创新作为公司主动出击、赢得发展的双动力，以创新创造优势、谋求生存。

出台新办法，让技术管得下

通过激励机制和对技术创新过程的细节管理来降低技术创新过程中的不确定性，是管理创新的核心所在。为了实现创新发展，生产服务分公司将制定管理办法置于优先位置。

去年年底，该公司出台了《全员创新管理办法》，让“全员创新”成为了职工口中的热点话题。办法明确了各部门的责任划分，细化了创新项目从申报立项到命名推广的整个工作流程，有效规避了部门间推诿扯皮等管理不畅的问题。同时，每月由企管部负责收集、统计各部门的创新项目，并根根据季度申报项目的质量和数量进行评优，在工程技术例会上予以通报。每半年一汇总，年底统一由技术管理

小组评审界定，对好的项目推广表彰，对优秀单位进行奖励。

与以往不同的是，此办法在项目核定和奖励上有了新标准。根据项目所带来安全、经济、效率不同的价值来设置不同的界定标准，按照项目预计能够为公司、生产带来效益的大小，来评定创新的价值，为职工打造了公平公正的评审环境，打消了职工顾虑，激励了创效热情。

升级新技术，让提效摸得着

技术创新是企业实现价值、创收利润的关键突破。在掘进技术上，生产服务分公司及时技术换代，在现有的地质环境下，科学布置技术设备，在顶底板条件较好的韩家湾矿2-2煤，该公司优先采用了掘进进尺快、效率高的连采机快速掘进技术，而在韩家湾矿3-1煤和安山煤矿采用动作更灵活、适应条件更为宽松的综掘机掘进技术，使得连采机与综掘机能够各施所长，矿井生产效率最大化。

在支护技术上，该公司根据顶板稳定性和煤层厚度，将安山煤矿原先的液压锚杆机升级为风动锚杆机，使得巷道原先一排五根需要支护花费半小时时间，现在只需要十二分钟即可完成，加快了成巷速度，改善了支护效果，还减轻了劳动强

度。在韩家湾矿2-2煤将单臂锚杆钻机升级为四臂锚杆钻车，一次可打3根锚杆，并且实现永久支护与临时支护一体化，支护效率一下提高了一倍。该公司还正在与厂家技术合作、论证试验，共同完成3-1煤支护量身定制的MYJ-551型双臂锚杆钻机，实现由单臂向双臂的技术升级，进一步提升支护效率。

另外，该公司在超前探技术上，淘汰掉原先分体坑道式钻机，最新采用的ZDY1200L型履带式钻机在公司全面推广，保证每个掘进头1台，减少了人员搬动，操作安全性得到了大大提高。原先50米钻探全过程需要的8小时时间降低至现在的3小时。正是由于及时技术升级，安山煤矿2001辅运巷多探得20万吨煤，产生直接效益数千万元。

设计新方案，让效益看得见

创新只有起点没有终点，对技术方案的不不断改进和调整，能够促使生产过程更加优化，效率提升更加明显。在巷道掘进方面，生产服务分公司结合周边同一煤层的地质特点和顶板岩性下的掘进情况，经过周密分析和专业论证，利用科学技术支撑，在保证安全生产的基础上，重新设计了巷道掘进方案，优化了工作面循环进

度。在顶板条件较好、煤层结构单一的韩家湾矿，该公司将2-2煤空顶距提高了4.4米，3-1煤提高了1米，减少了设备倒运次数，增加了有效掘进时间，有效提升了矿井掘进的单进水平；而在地质环境较差、煤层结构相对复杂的安山煤矿则因地制宜，在顶板环境恶劣的地带，合理缩短空顶距，保证了掘进安全。

在回撤安装方面，该公司在韩家湾矿设计采用垛式支架快速回撤，提前掘进回撤通道使用刷式支架支护，避免了原先架设台棚单体支护时可能出现的冒顶、大面积落矸、支架压死等现象，提高了煤炭回收率，较原先多开采约四五万吨吨煤，直接带来经济效益四五百万元，且推采较原先缩短5米，加快了工作面回撤速度，节省了一个圆班时间，间接带来经济效益数百万元。在安山煤矿，该公司设计采用掘进巷道快速跟进硬化，在未调整系统撤出皮带件之前，对行人侧进行半幅跟进硬化，始终保持小距离的平行施工，每贯通一个联巷，即刻对巷道进行硬化，始终保持未硬化巷道在200米左右，改善了作业环境，解决了由于底板软岩、遇水泥化带来的巷道淤泥积水问题，每个工作面特种车辆维护费降低了50万元以内。

（黄天尘）

企业蓝讯

北元化工水泥 再获五项国家专利

本报讯 近日，北元化工水泥有限公司科技创新工作再传捷报，申报的“一种斗式提升机液力耦合器专用拆卸器”、“一种非粉末性物料下料料封结构”、“一种篦冷机弧形阀

驱动装置”、“一种篦冷机托辊喷灰处理装置”和“一种快速清理回转窑煤粉燃烧器头部积料装置”五项实用新型专利正式获国家知识产权局授权。（曾宪军）

神木天元 被评为“十二五”期间优秀民营企业

本报讯 7月2日，“2016中国石油和化工民营企业发展大会”在北京隆重召开。“十二五”期间神木天元公司凭借技术创新引领企业不断转型发展，获得

了较好的经济效益和社会效益，被评为“十二五”期间“优秀民营企业”，该公司总经理王守峰被评为“十二五”期间“优秀民营企业企业家”。（钟阳）

运销韩城分公司 抢抓机遇力煤价格实现第三次上调

本报讯 运销集团韩城分公司积极应对形势变化，抢抓机遇，进入7月份，省内与省外动力煤价格顺利实现第三次上调，平均上调30元-50元/吨煤，为韩城矿区治亏创效工作奠定了基础。

近期，受国家供给侧改革影响，国内煤炭行业减产幅度较大，煤炭市场

供需关系发生微妙变化。从4月份，运销韩城分公司紧紧把握市场脉搏，及时上调了瘦精煤价格，取得良好的经济效益。同时，分公司经过充分的市场调研，敏锐抓住调价机遇，与省内外动力煤用户加强联系沟通，主动出击抢市场，为动力煤调价创造了条件。（张桂英）

蒲洁能化公司 现场“满意度测评”评出“新动力”

本报讯 今年以来，蒲洁能化公司以提高检修工作效率，最大限度降低检修成本为突破口，先后推行了额定工时、15分钟快速反应机制、“波动即事故”理念以及HAZOP分析等一系列高标准、严要求的工作机制，动员检修人员精检细修，在检修维护中学经验、练本领，有效解决了基本建设期间遗留下来的各类问题。

近日，该公司又创新管理方式，在持续加压的基础上，让各中心、装置当“顾客”，对机电仪保运检修服务进行现场满意度测评，并将检修的一次性成功率纳入到各中心、装置的满意度测评中，通过测评倒逼检修人员自我加压，查找不足、务实重干，有效提高了检修工作效率。（张静妮）

陕化公司 首次模拟管输煤浆提浓试验取得成功

本报讯 7月7日，从陕化公司气化分厂传来喜讯：该厂成功试验制取出由神渭输煤浆管道送至该厂的浓度为53%的煤浆并经过二次提浆成功制取出符合陕化公司气化炉生产要求浓度为60%左右的水煤浆，首次模拟神渭管输煤浆提浓试验取得圆满成功，为今后通过神渭输煤浆管道送至该厂的水煤浆为原料实现工业化生产积累了宝贵经验。

据悉，陕化公司后期

择机还将进行后序提浓试验，搜集整理相关数据，解决提浓过程存在的技术问题，为与神渭管输煤浆对接生产创造条件，奠定坚实的基础。神渭输煤浆管道建设工程不久将完工并开始输送水煤浆，因此，未雨绸缪提前进行水煤浆提浓等相关试验，从中掌握相关技术数据，调节设备运行状况，为实现顺利对接具有重大意义。

（秦文永）

陕煤化建设集团物资公司 “好文推荐”引领全员阅读

本报讯 为进一步深化职工读书活动，倡导全员阅读，促进学习型企业文化建设，陕煤化建设集团物资公司在去年“读书体会交流”系列活动的基础上进行了两次调整，自今年启动“读书体会交流”系列活动以来，已进行了两次大型交流活动，引领公司的读书氛围。

几个月来，系列活动

中已经开展的征文、撰写家书、读书交流、好文推荐等“接地气”的活动，吸引了广大职工积极参与，掀起了职工读书的热潮。近期，物资公司又统一给全体职工办理了西安市图书馆的借书卡，每次可以借阅四本书，方便职工的借阅，极大地丰富了职工的业余文化生活。

（李国强）

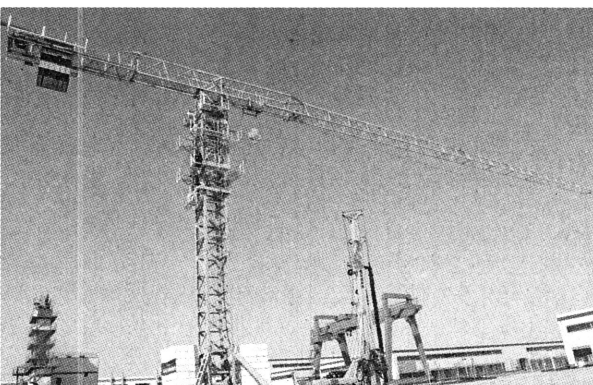
蒲白职工能树民 被评为“陕西好人”

本报讯 近日，5-6月“陕西好人”榜评选出炉，陕煤化集团“最美员工”、省国资委“四德”先进人物、蒲白石墨电厂熊树民同志榜上有名，被评为孝老爱亲类“陕西好人”。

熊树民，现任蒲白石墨电厂生产部长。他不

仅爱岗敬业工作出色，曾荣获厂、矿务局、集团公司劳模，对家庭也很有责任感、有担当，他用他的肩膀为久病母亲、姐姐和与癌症病魔斗争的妻子撑起了生存的天空，诠释了生活中的真善美。

（董艳荣 郑秀荣）



陕建机械首台STC7020平头塔机成功立塔

7月10日，本该是个安安静静星期天，从陕西建设机械股份有限公司内突然传来一阵清脆的炮竹声，原来公司迎来了喜庆的又一件大事——STC7020塔

式起重机在公司内正式立塔，这标志着公司的此款设备从设计、试制到安装，已正式进入成型投产阶段。张晋安 张勇 摄