鏖战在2408 决胜于治亏创效

——铜川矿业玉华煤矿凝心聚力增效侧记

山不在高,有仙则名,水不在深,有龙则灵。在铜川矿业公司,奋战在千尺井下的玉华煤矿综采队,是一支能征善战的钢铁区队,更是一支扎根矿井的煤海蛟龙,其赫赫战绩传扬四方。在当前煤炭市场举步维艰,生产经营困难重重和2406采空区压力影响下,更加展示出他们能征善战,不畏艰苦,勇于奋进的良好素养。在矿井采煤工作面接连出现地质构造变化、运顺顶板下沉严重、煤巷底部遇水出现软底等困难面前,干部职工团结奋进,凝心聚力,创出了建矿以安全生产及效益的最好战绩,为矿区图存求生注入了新的活力。

破难题巧安排 措施得力保生产

7月的骄阳热浪涌动,矿区沉浸在闷热烦躁中。在千尺井下2408工作面,更是一番热火朝天的大战景象。随着综采机的欢唱声,荣获全国优秀基层党支部书记的综采队党支部书记兼任综采队队长侯利红,象往常一样巡视在工作面,密切观察工作面采煤机割煤生产、观察煤机运行后煤墙的掉落情况,审视着采煤机刮板运输机的安全运行,不时指挥着采煤机司机割煤墙、走底刀、移支架、洒水喷雾降尘,确保安全生产运行。他深知,去年5月份,正在生产运行的2405综采工作面,突遇大面积无煤带,造成生产无法正常进行,影响矿井生产达70多天,给矿井的生产经营造成了很大影响,经过全矿职工的积极努力,通过艰苦的采煤工作面技术改造,生产终于恢复正常,给矿井的生产经营造成的影响深远、教训深刻。今年3月份,正在运行的2408工作面受地质条件影响和2406工作面采空区压力影响,前端头高度频繁出现压力增大,严重制约安全生产。队长侯利红在工作面连续工作20多个小时,现场召开"诸葛亮会",定措施拿方案,成立以班组长及生产骨干参加的"突击队",挑顶释放顶板压力,强支护保证端头高度,使工作面很快恢复正常。看到队长疲惫的神情,工友们劝他上井休息,他却说:"生产不正常矿上经营就受影响,矿领导心里更着急,工作面不出煤,我怎么能上井休息呢?"大伙被他铿锵有力的话语所感动,鼓足干劲加紧施工,很快让采煤机轰隆隆运转起来。生产进行中,6月份再遇工作面运顺顶板破碎、顶板下沉且帮部鼓出,侯利红迅速组织召开区队班子会和班组长会,进行安全风险评估,各抒己见提合理化建议,制定挑顶处理、安全监督、现场管理措施,合理安排人员落实施工方案,迅速有序进行运顺顶板挑顶、支护及护帮。关键时刻,掘进一队、二队、六队,在矿党政领导安排下,加入到了施工队伍中,他们紧密配合,相互支持,严格按照安全措施施工,迅速扭转了被动局面,使生产步入良性发展轨道,为快出煤、出好煤、多出优质煤奠定了坚实基础。

刚性制度促管理 干部带头鼓干劲

为确保2408工作面顺利生产和安全生产,综采队重点突出干部值班和现场跟班指挥生产。在生产现场,跟班队长、班长、验收员各负其责积极配合,做好各项安全生产协调工作。值班干部认真开好班前会,进行当班安全风险评估,对生产现场安全注意事项进行强调,对当班员工进行安全上岗确认,并进一步明确每个岗位工上岗开机和工作前进行手指口述和岗位流程描述。综采队一班人结合安全生产实际,研究制定了《综采队机电事故处罚管理办法》,完善了《综采队劳动纪律管理制度》以及《综采队班组职工记分管理办法》等管理办法,用制度管人,用杠杆调动积极性,确保安全。他们始终秉承"给职工一个明白,还干部一个清白"的理念,每天将每班职工的出勤、工分、奖金分配、区队奖励和处罚情况,在区队公示栏公示,让职工全面学习领会各项管理制度和要求,了解个人工作和奖励处罚情况,带着"心中有制度、心中有规矩、心中有标准、心中有安全"的良好心态,消除思想顾虑和精神压力,做好每一项安全生产工作。为模范带头做标杆,带动职工抓好安全生产,队长侯利红不仅每日食宿在区队,掌握井下安全生产情况,协调指挥地面和井下生产进度及配合,坚持每天按时参加区队安全风险评估会,细化安全管理、抓好当班安全注意事项,遇到井下生产现场出现大问题,及时赶到生产作业现场指挥处理,与工人一道排除困难,激发了干部职工的工作积极性。

抓管理重现场 齐心协力增效益

在国家去产能政策的深入推进中,煤矿治亏创效工作取得新进展,煤炭市场出现了新的转机,煤矿生产经营工作开始有了好势头。2016年6月4日,陕煤化集团股份公司在玉华矿召开了铜川矿业公司安全生产经营调研会,对铜川矿业公司所属单位提出了治亏创效新要求。面对新形势新情况,矿党政领导在进一步抓好安全生产工作中,扑下身子抓现场安全管理,抓现场治亏创效措施落实,积极行动抓好安全生产和减亏增效工作。矿长岳东带领班子成员和生产科室科长,深入到2408工作面,针对性地制定方案,现场协调解决存在问题。并安排后勤供应部门,要确保一线职工的班中餐供给,劳动保护用品要及时发放。党委书记田战强每次下井,都要先到2408工作面检查安全生产情况,了解生产和降耗增效进展情况,同现场干部职工谈心谈安全,并督促相关部门为采煤生产一线职工发放降温茶、降温糖和藿香正气水,对延点职工,安排人车接送职工,要求职工食堂准备好饭菜,确保晚上上井的职工吃上热乎饭。分管安全、生产、机电、掘进、通风的矿领导,更是深入2408生产现场,盯面包班,现场解决存在问题,为生产的正常进行提供了坚强的组织保证。

"井下生产多少煤,我们斤两不欠运出去。"这是选运区区长刘忠铿锵有力的话语。为确保煤炭生产运输和装车外运工作,选运区党员干部亮身份当标杆,积极带头抓好选运系统的运行和设备的维护保养,他带领区队干部和维修人员,对51号皮带及4号皮带支架、储带仓、电动滚筒进行重点维护,加工制作了溜煤槽,将煤泥尾料直接从选煤楼四楼运转至二楼块煤皮带,将51号皮带从整个原煤运输筛分系统中剥离,彻底解决了选运系统的"瓶颈"问题,为全力配合生产运输创造了条件。运转队、机电车间、运输区、"一通三防"单位的大力配合,7月份生产捷报频传,安全生产创历史最好水平,经营效益不断回升,节本降耗扎实推进,生产经营效益呈现出新的生机与活力。 (王银平)

率先垂范树标杆 真抓实干促发展

——陕钢集团汉钢公司炼铁事业部高炉党支部『两学一做』侧记

陕钢集团汉钢公司炼铁事业部高炉党支部在开展"两学一做"学习教育过程中,始终围绕生产经营中心工作任务,创新工作方法,有力地把党群工作融入到日常工作中、融入到员工思想实际中,体现在生产指标和团队管理提升上,充分发挥了支部战斗堡垒作用和党员干部先锋模范作用。

丰富载体,激发学习新活力

点餐学习活跃气氛。支部创新学习方式,实现了"灌输式"练兵向"点餐式"学习的转变,成立"高炉党支部学习圈",每个月在党员活动室公布本月学习"餐单",党员可以在学习圈"点餐","餐单"内容包含党的政策法规、党史故事、时事理论、重要讲话、先进典型等,然后按照每季度的"下单量"确定下次课程内容。

"四个结合"亮化党课。高炉党支部在讲党课学习中,结合电化教育,以PPT、视频等配合讲授,做到有声有色。鼓励党员走出课堂,通过专题实地调研,进行实践性学习。与竞赛答题相结合,利用党课时间,默写入党誓词、"两学一做"学习教育学习笔记展览、支部书记随堂考试提问,提高了学习效率,活跃了课堂氛围。与"谈话谈心"相结合,把党课讲授也作为一个研讨交流的阵地,人人都要讲党课,并且在党课上同时进行谈心交流。

"一帮一扶"互促互进。切实发挥"一名党员一面旗"的作用,努力把党员打造成业务尖子,并通过党员与员工"结对子"的形式,从业务上帮助员工,从生活和思想上辅导群众,切实提升了支部整体业务技术水平,维护了支部和谐稳定。

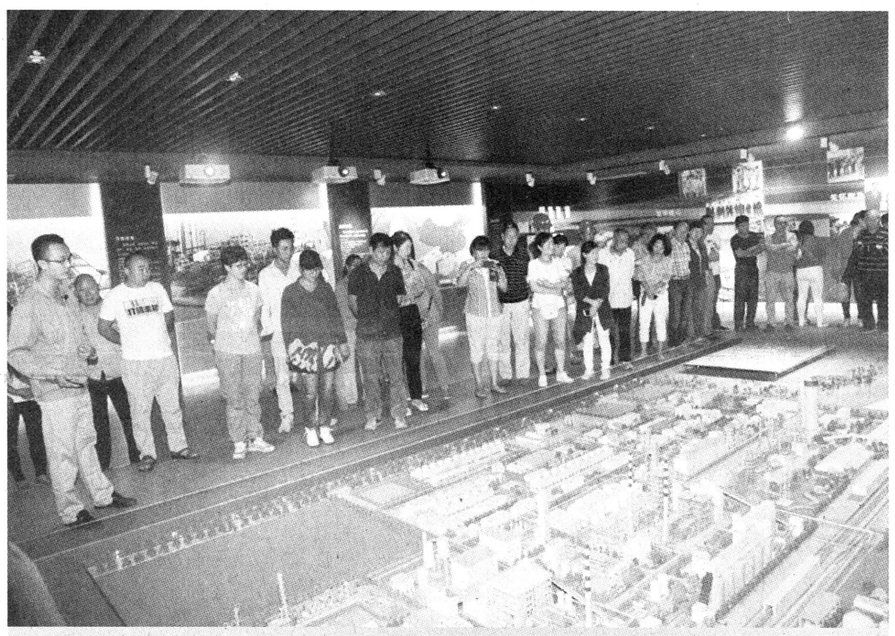
转变思维,实践活动创佳绩

"流动党员服务站"主题实践活动。通过党员流动式服务、讲课、开展活动,把党支部建设成为服务型党支部。每名党员深入班组,结合企业文化讲市场及企业形势、讲目标任务,目前已开展"企业文化宣讲"活动10余场次,为员工答疑解惑,拉近了员工与企业的距离。同时,党员干部带头为一线岗位夏送清凉,为退休老党员召开欢送会送温暖,开展班组"党员故事"讲述活动送知识,真正实现了"党的活动接地气"。

岗队联动发挥先锋作用。成立"高炉铁军"突击队和"原料皮带管理"突击队,并将2号高炉炉前班命名为"党员示范岗",形成"岗队"联动生动局面,充分发挥党员带头模范作用。"突击队"发挥作用,坚持奋战86小时清理炉缸渣灰、创造了3小时206米皮带更换"奇迹"等,先后完成起重设备维修7项,修旧利废6项,节约成本230万元。"党员示范岗"开展"党员合理化建议"、"党员修旧利废"等活动,创效300余万元。

星级评定选树标杆。注重提升党员科学化管理水平,建立"党员明信片",录入党员的个人信息,日常学习情况,工作中取得的业绩和获得的荣誉等。年底召开支部大会综合评选一位年度"星级党员",为高炉党支部树立标杆。"星级党员"要在每个党小组以谈心谈话的方式,分享自己的工作经验和工作心得,带动身边的所有人凝心聚力向先进看齐。 (冯涛)

"两学一做"学习教育专栏



9月9日,秋高气爽,凉风习习,渭化公司2016年三季度开放日活动举行。来自周边社区的居民、网友以及媒体代表共50余人受邀进厂参观,经过短短一个上午的零距离接触,亲身感受企业环保管理、安全运行和文明建设成果。并且通过座谈交流,进一步增进了企业与居民之间的沟通与理解。 张庆 摄

黄陵矿业双龙煤业

柔模支护穿越老空区技术项目达到国际水平

本报讯 近日,黄陵矿业双龙煤业的"大断面采空区巷道柔模混凝土管棚碹支护技术研究及应用"项目通过了由陕西省煤炭学会及有关专家组成的鉴定委员会的成果鉴定。与会专家一致认为该项目成果,达到了国际先进水平,同意通过科技成果鉴定。

该项目首次将柔模混凝土碹体支护结构应用于采空区巷道支护,施工速度快、支护可靠,为穿越地质条件复杂的采空区巷道提供了一种新的支护技术及施工工艺。该项目是将管棚超前支护结构用于采空区巷道施工,保证了施工安全,减小了开挖工程量;利用锚栓在U型棚上悬吊柔性模板,实现了掘进与砌碹平行作业,掘进及一次支护施工日速度4.8米、砌碹速度达每班8小时15.6米,效率提升了3倍;施工中用锚栓将U型棚结构与柔模混凝土碹体结构连为整体,实现了柔模混凝土棚碹联合支护,支护结构承载能力提高,对采空区复杂环境巷道支护安全可靠性大大提升。经过试点研究,现场应用论证,该项目在安全可靠性、成本、施工速度等方面均达到国际先进水平。

(汪琳 冯子涵)

澄合董东煤业公司

这一串"诱人"的数字,是怎么来的?

截至8月底,澄合董东煤业公司经营管理取得喜人成绩!材料费同比下降410.16万元,电费下降20.12万元,人工成本下降623.4万元,车辆费用下降了22.09%、办公费用下降了36.88%、招待费下降了23.19%。

煤炭"寒冬"里的董东煤业公司,举步维艰、困难重重。面临生死存亡考验的关键时期,便出现了上述一串"诱人"的数字,催人奋进。"后四个月,我们要卯足了劲儿干!"董东煤业公司的七百余名职工如是说。

如何管理?全面预算

与其坐以待毙不如奋发力强谋发展!这是年初董东公司给自己所做的目标定位。今年以来,该公司紧扣生产中心,将所有成本费用全部纳入预算管理,全年成本费用逐项分解,制订了涵盖经营管理各个方面的30项考核办法,形成了一整套覆盖各单位和各项费用支出、全员参与的预算算管理指标体系和目标责任体系。

据了解,该公司还通过严格控制各项成本费用,采取"事前预算、过程监督、事后考核"的闭环控制方法,建立了通用材料集中管理、区队库房集中管理,实行材料月度清仓盘点制度,加大清仓利库力度,有效降低了库存和材料闲置;修旧利废推广应用了复用再生、设备改进、物料挖潜等节支降耗方法,促进了效益大提高、投入大降低。截至9月份,共对13个区队班组费用节约单位奖励9.3万元,对6个费用超支单位处罚0.8万元。

如何推进?目标分解

"分解指标重在执行,重在行动!"今年年初,董东公司坚持每月定期召开计划会,对下个月的生产计划、掘进进尺、零星工程提前进行部署,各职能部门分头测算材料、电力、人工、机械费用的投入,由计划部统一核定执行。同时,分管领导与各区队部室签订的年度经营目标责任状,将各项经营指标,横向分解到部门,纵向分解到区队、班组和个人,时间落实到季度、月度,对目标任务进行三维立体管控,使矿井总体奋斗目标得以纵横分解,责任明确、权限清晰、责任落地、考评逗硬,增强了全员目标管理意识,确保了该公司各项指标全覆盖,形成了人人有指标、人人为目标的良好经营氛围。

减亏止滑,是保持企业正常生产经营的当务之急;降本增效,方能增强市场竞争能力,实现企业脱困图存谋发展的战略目标。董东公司找准这一突破口,以目标为导向,有效利用全面预算管理控制功能,配套出台"电费、材料、煤质"等系管理办法,采取费用报销预算控制、节能降耗错峰用电,无预算不开支、超指标问责减薪,节假日封车入库等措施,对目标成本进行全方位刚性管控,倒逼矿井穷尽一切办法挖潜降耗增效。据统计,自年初全面推行预算管理以来,煤炭和资源回收共31万元,技术革新共19.3万元,生产用电避峰填谷共节省41.5万元,修旧利废206万元。

如何挖潜?绩效考核

"你看看这个考核表,干多少活,就加多少工分。班长每天都会根据每个人的具体工作情况进行考核打分,收班前就看到收入情况,这个制度提高了我们的工作积极性,也客观公平。"9月6日,董东公司综采队高路华告诉笔者。

"推行全员绩效考核后,大家的工作能动性明显增强。"董东公司综采队技术员曹铮铮说,今年,董东公司在全矿范围内推行全员绩效考核,从公司分管领导、专业副总、科室负责人、区队长、班组长,再到岗位职工,全部设置个性化考核标准,干什么就考核什么,得分直接与工资挂钩。据曹铮铮介绍,为了充分调动一线职工的积极性创造性,采掘区队对薪酬分配考核机制做了进一步优化,让愿干活、能干活的多拿钱,最大限度地激发一线职工的智慧和潜能。另外,他们还对党员干部按照工作绩效、岗位职责、群众评议进行考核,并将考核结果公开上墙,奖优罚劣,极大地提高了党员干部的工作热情和敬业精神。 (张新红 杨秦钊)

企业蓝讯

陕钢龙钢公司 二维码钢材标牌正式上线

本报讯 近日,陕钢龙钢公司二维码钢材标牌信息化平台顺利完成联网建设,使用手机扫一扫钢材标牌的二维码,可以充分展示钢材的生产时间、批次、钢种、质检等相关信息,给钢材贴上了具有"身份证"性质的电子信息标签,标志着公司电子信息化建设迈出了坚实一步。

与传统的标牌相比,二维码标牌具有信息完整、追溯便捷、不易出错的优点。此平台上线后,不但能够实现钢材生产从原料到成品、销售的全程信息化管理,同时可节约过程记录成本,提高管理效率及准确率,实现了钢材产品的源头可追溯、过程可追踪、信息可查询、责任可追究,进一步提升了钢材产品质量的监督能力。(李海燕 葛辉)

陕化公司 节能减排技术改造项目通过消防验收

本报讯 近日,渭南市消防支队到陕化公司对陕化节能减排技术改造项目进行消防验收,重点查审了相关资料及对现场进行了检查测试。验收组经过严格审核后,渭南市公安消防支队出具验收意见书,同意通过该项目的消防验收。

验收组通过细致、认真的检查后,一致认为,陕化节能减排技改项目消防设计基本符合国家有关消防技术规范要求,消防设施施工安装符合设计要求,自动消防系统已经由消防中介机构检测合格,消防安全管理制度事故应急预案齐全,项目具备消防安全条件,正式通过消防验收。陕化节能减排技改项目包括两套30万吨/年合成氨装置、配套100万吨/年尿素(其中新建52万吨/年,并改造老尿素系统)生产装置及配套辅助工程等。 (颜俊 边丽丽)

陕建机械 承办重装集团电焊工培训班

本报讯 为了提高电焊工的技术水平,为后期成功举办电焊工技能大赛做准备,近日,由西安重装集团主办、陕西建设机械股份有限公司承办的电焊工培训班在陕西建设机械股份有限公司培训学院电教室进行,来自重装集团下属各单位共66名电焊工参加了培训。

培训为期三天,分高级工和中级工两个班进行,邀请了陕西建设技师学院的三位老师为学员们授课,培训通过焊接基础知识讲授、观看多媒体课件、案例分析等形式开展。老师们为学员们详细讲解了焊接理论知识、焊接实际操作、触电急救等知识,并通过多媒体课件播放一些生动典型的案例与学员们进行分析讨论,使学员们更加深入地了解相关气体的工作性质,还为学员们讲解了技能比赛中需要注意的事项,确保学员们在后期比赛作业过程中保护自身的安全。

(马姗姗 雷振华 张帆)

陕西新泰能源公司 烟气开发利用工程破土动工

本报讯 9月8日,陕西新泰能源有限公司彬长矿区大佛寺煤矿瓦斯"零排放"烟气开发利用工程,在新泰能源公司院内开始施工。

陕西新泰能源有限公司低浓度瓦斯发电项目装机容量20.4兆瓦,共安装有24×500KW+12×700KW燃气机组。36台燃气机组烟气一直未能充分利用,造成巨大的能源浪费。按照国家节能减排产业政策,新泰能源公司与湖南泰克公司计划投资1253.48万元建设4×2.4t/h+3×2t/h余热锅炉,产生2.45MPa、400度、15.6t/h过热蒸汽,送至4.5MW汽轮发电机组用于发电。项目预计在今年11月中旬建成投运。

(李元波)

神南红柳林矿业公司 实现井下排水无人值守

本报讯 日前,神南红柳林矿业公司自主设计完成的首例井下无人化值守项目"100立方排水系统远程监控"正式竣工运行,标志着该公司实现了井下100立方排水无人值守,为该公司打造智能化矿山奠定了坚实基础。

据悉,该项目具有远程监控、自诊断、数据报表、短信报警、短信控制、视频监控、音频侦听等多种功能,有效改善了职工作业环境,减少了井下作业人员,每年可为企业节省岗位薪酬50多万元。同时,提高了工作效率,保障了矿井安全生产。

(田宏伟 凌鹏涛)

运销韩城分公司 煤炭价格再掀涨价潮

本报讯 9月1日,运销集团韩城分公司煤炭价格再掀涨价潮,精煤上调80元/吨,动力煤上调30元/吨。截止日前,韩城分公司精煤价格已上调6次,累计涨价210元/吨;动力煤价格上调六次,累计涨价105元/吨。

为了促进9月份煤炭销售工作,韩城分公司积极落实煤化集团9月份煤炭销售例会精神。结合市场形势,研究制定了精煤价格上调80元/吨,动力煤上调30元/吨的调价方案,并印发了调价函,派专人与各大用户积极协商;公司领导带队与矿业公司领导共同走访调研市场,在摸清市场形势的同时,深入厂家进行价格调研,积极协调涨价事宜,并与多家用户达成涨价协议,此次调价从9月1日开始执行。(张桂英)

中环公司陕北乾元 钢结构项目现场安装完成

本报讯 近期,由中环公司生产的高52.15米,宽16.148米,长18.848米的陕西陕北乾元能源化工有限公司50万吨、年低阶煤国富炉热解项目国富炉框架高高的耸立在陕北榆林市榆阳区麻黄梁工业集中区,目前已安装完成。

该项目总投资19057.08万元,占地28亩。以榆林地区资源丰富的低阶长焰煤为原料,采用外燃内热式多段直立方炉(国富炉)热解生产半焦、煤焦油和煤气。项目建成后年处理6-25mm长焰煤50万吨,生产半焦33.84万吨,煤气0.16亿立方,煤焦油3.46万吨的生产规模。本项目热解技术对物料粒度适应范围广,可实现全粒径原煤,如洁净面煤、小颗粒煤及块煤等不同粒径的分质利用,提高原煤利用率,降低生产成本,具有较高的先进水平。 (罗欢 卫麟辉)

陕北矿业韩家湾煤炭公司 煤场防尘网工程将竣工

本报讯 为了进一步解决煤场扬尘带来的环境污染,近日,陕北矿业韩家湾煤炭公司对煤场安装了防尘网。

据了解,煤场防尘网项目总施工长度344.7米,是该公司本年度组织实施的重大型工程之一,也是环保督办的重点项目。目前,经过一个多月的现场督导和紧张施工,该项目钢筋混凝土基础及挡墙已全部成型,正在进行网架的安装中,整体完工后将在公司煤场形成一条钢铁的长城,可有效降低煤场扬尘带来环境污染,预计9月底竣工。(刘利雄)