



陕西金资100亿元助力陕煤化集团供给侧结构性改革

本报讯 2016年12月28日,陕西金融资产管理股份有限公司与陕西煤业化工集团、北京银行西安分行在西安签署市场化债转股合作协议。这标志着陕西省第一个市场化债转股项目正式落地。

据悉,合作三方将携手推动市场化债转股工作,着力深化供给侧结构性改革。按照协议,由陕西金资成立基金管理公司,陕西金资与陕煤化集团各出资10亿元,北京银行西安分行出资80亿元,联合成立债转股合资公司,按照市场

化、法治化原则,对陕煤化集团全资子公司陕西陕煤榆北煤业有限公司进行债转股,降低企业资产负债率,全面提升综合竞争力。

此次签约也是陕西金资“第一单”。陕西金资成立于去年8月18日,是陕西省委、省政府贯彻落实中央深化供给侧结构性改革的一项重要举措。陕西金资以主导方身份参与我省国有大型企业市场化债转股,有力促进了资金、项目、优势平台相结合,推进了企业去杠杆降低债务率的有益探索。

(李蕊)

陕北矿业:成功“逆袭”密码何在?

近年来,面对异常严峻的煤炭市场形势,陕煤化集团陕北矿业公司异军突起,以“强管理、降成本、提效益”为首要破题之策,爬坡过坎、追赶超越,不仅冲出了重围,实现扭亏增盈,而且探索出一条提质、降本、增效、创新、发展的新路子。截至2016年12月20日,陕北矿业公司营业收入同比增加9.6亿元,增利1.5亿元,这对于仅有2000多名干部职工的国有煤炭企业来讲,无疑就是在“寒冬”中破冰前行取得的优异成绩。

强基,才能爬坡过坎

近年来,该公司按照“提高管理质量,走内涵式发展道路;提高煤炭质量,盘活销售龙头;坚持管理创新,实现效益提升”的思路,采取了一系列得力举措,千方百计应对当前煤炭市场“寒冬”。

在提高管理质量上,严格控制劳动用工,公司机关部门由18个压缩为12个,基层单位机关压缩核减96人,清理不在岗人员、核减劳务工251人。建立健全产量、进尺、产值、安全、承包指标、安全质量标准化、重点工作等指标的绩效考核体系,发挥经济杠杆的激励作用。公司建立了完善的《工程预算审批管理办法》、工程管理制度等管理制度,严格控制工程造价,降低工程建设成本。四个基层单位结合自身生产经营状况,破解各自的管理瓶颈,韩家湾煤炭公司加大销售力度,改善销售环境,确保生产良性运转;涌鑫矿业公

司狠抓煤炭质量,以质量求效益、抢市场;生产服务分公司紧盯安全质量标准化,提高工程质量,夯实安全生产基础;乾元能化公司加大项目建设进度,提高管理水平和工作效率。

公司在严格执行“去产能”政策前提下,大力倡导“十个一线工作法”,班前会“八步工作法”、精细化管理等优秀管理经验,瞄准年度生产经营任务,积极探索不增加产量的创效模式,狠抓采掘接续、综采工作面搬家倒面和机电设备日常检修,细化月度工作任务考核管理办法,严格执行领导干部下井带班跟班制度,用尽“洪荒之力”确保原煤生产始终处于良性循环。

公司坚持每周对煤炭质量、市场变化、销售价格、原煤库存等进行实时监控和调度会通报;生产矿并在每天调度会通报煤炭质量和运销状况,及时发现、解决问题,及时调整销售策略,扩大销售半径,增加周边省市市场占有率,占有份额,最大限度维护企业利益。公司还出台了全员销售奖励办法,并根据客户的不同需求,细分煤炭产品,提高了市场竞争力。

降本,才能反败为胜

在降本增效上,该公司盘活了人、财、物方面的存量资源,实施定编定员,分流富余人员;依法清收外欠货款,积极回收内部欠款,降低企业财务风险;盘活土地、设备等闲置资源,大型材料、物资内部调剂的先内部调剂,不能调剂的以领定购,减少资金占用量,

进一步提高废旧、闲置资源的利用率,缓解成本压力。大力推广自动化应用、岗位无人值守等新技术、新工艺,并对采掘设计和工艺流程进行优化,最大限度地降低原煤生产成本,提高生产效率。

与此同时,公司采取多种措施加强资金管理和成本管理。加大货款回收力度,降低经营风险。严格控制材料费,优先使用库存材料,合理调剂共享材料。推行大型机电设备、液压支架“必修+或修”模式,韩家湾煤炭公司液压支架维修费用逐年降低,由之前9.78万元/台降低到4.98万元/台,降幅达50%,有效降低维修成本。推行设备“零储存”管理,降低了物资采购成本;加大日常维护和自主维修能力,实现设备大修材料费、配件费、修理费同比下降20%。加强电厂燃料煤采购及现场管理,合理配煤,降低入炉煤成本。加强“十项非生产性费用支出”管控,逐年下降20%。狠抓修旧利废,按月落实修旧利废计划,凡能自行维修的设备,一律不安排外委维修。2016年,仅修旧利废就节约资金870多万元。

公司还按照预算管理“零缺陷”、现场管理“零浪费”、环节追求“零丢失”的工作思路,不断增强企业的管控力。通过梳理管理流程、完善管理制度、强化绩效考核、细化指标分解、明确目标任务等有效措施,真正做实、做细降本增效“大”文章,形成了“人人都是经营者,岗位都是利润源”和“生产上精耕细作,经营上精打细算,管理上精雕细刻,对待各项工作精益求精”的浓厚氛围。

韩家湾煤炭公司经过努力,2016年上半年,原煤成本73.13元/吨,较同期降低21.05元/吨,降幅达22.35%,一举成为陕西煤炭企业成本管理的标杆。

创新,才能铺路清障

2016年11月1日,公司召开第四届科技大会,对两年来涌现的先进典型、优秀科技论文、自主攻关项目和“五小创新”项目等分别给予重奖,奖励金额高达135万元。这是公司加大创新的一个缩影。在创新驱动下,公司原煤年产量始终稳定在1000多万吨,发电量稳定在4.21亿度。

近年来,公司始终把创新作为提升各项工作的内生动力,狠抓制度创新和技术创新,主动学习行业优秀企业的管理经验和好的做法,以对标管理、精细化管理、科技创新、双述活动、合理化建议、“五型”班组建设等为载体,不断提升企业的管理水平,充分释放干部职工的创新潜能。

公司强力推进全员创新,鼓励干部职工开展“自主攻关”和“五小创新”活动,进一步节支降耗、挖潜增效,取得了明显成效。公司对安山煤矿三(四)盘区设计方案进行优化,仅此一项就节省资金780万元。优化安山煤矿巷道支护形式,使大巷每米节约498元,回收巷道每米节约220元,每年节约支护成本520万元。韩家湾煤炭公司对2台主扇进行升级改造,年节约电量69万度,减

少电费支出43万元。

奋进,才能赢得未来

为提高经济效益,公司党政领导班子在充分调研后决定,在两个生产矿并分别建设入洗能力400万吨的洗煤厂,通过洗选优化产品结构,拓展化工煤和动力煤市场,提高煤炭产品的附加值。目前,韩家湾煤炭公司洗煤厂已经运营,产品每吨售价净增利润30多元,年净增利润5000多万元,两年即可收回全部投资。涌鑫矿业公司洗煤厂已经开工建设,预计2017年二季度投产运营。

公司在做好煤炭产业的同时,大力发展煤化工产业,着力探索煤、油、电、气循环经济道路。目前,50万吨/年低阶煤富氧热解工业试验正在消缺完善,配套30万吨/年型煤项目正在紧张筹备;120万吨/年低阶粉煤快速热解工业示范项目,配套30万吨/年煤焦油加氢、70万吨/年型煤项目和2x660MW粉焦示范发电项目正在立项,最终实现煤、油、气、电一体化循环经济战略目标,持续推动公司转型发展。

回望2016年,陕北矿业公司从上到下都是“蛮拼的”。今后一段时期,煤炭产业如何做成行业样板,煤化工产业如何把行业领先技术转化为企业转型发展的利润增长点,将是新一年的重中之重。陕北矿业公司能否继续探索出一套简单、管用、有效的煤炭产业、煤化工产业发展经验,让我们拭目以待。(黄伟)

陕西美鑫产业投资有限公司

签订合并重组陕西铜川铝业有限公司协议

本报讯 2016年12月27日,陕西美鑫产业投资有限公司正式签订合并重组陕西铜川铝业有限公司协议。陕西煤业化工集团公司常务副总经理尤西蒂,陕西有色金属控股集团总公司副总经理、美鑫公司董事、铜川铝业公司董事长刘学武,陕煤化集团、陕西美鑫公司和铜川铝业公司部分中层干部共同见证了这一重要时刻。

尤西蒂、刘学武在签字仪式上讲话,强调要以科学发展观统领全局,创新思路,奋发进取,加快煤电铝及深加工一体化产业链建设,打造具有较强竞争力的产业体系,努力形成产业发展的规模优势,实现美鑫公司的稳健起步、良好开局。

为破解铜川铝业发展难题、长远布局陕西铝业发展,2009年前后,陕西有色初步形成依托铜川铝业电解铝产业,在铜川高起点、规模化投资建设煤电铝一体化循环经济产业的设想。2011年初,由陕煤化集团与陕有色集团共同投

资的美鑫公司成立。按照省委、省政府“大集团引领、大项目支撑、集群化发展、园区化承载”工业化发展要求,美鑫公司抢抓机遇,攻坚克难,倒排工期,抢抓进度,相继建成投产发素、发电项目,以煤为基础、以电为支撑、以铝为核心的协同发展条件业已形成。为协同美鑫公司合力构建、充分发挥煤电铝一体化集群优势,从根本上解决铜川铝业用电价格偏高及后续生存发展问题,充分利用铜川资源枯竭城市转型政策,尽快形成煤—电—铝深加工循环经济产业集群,两大集团多次探讨、协调重组铜川铝业。经过多方努力,2016年12月27日,陕西美鑫产业投资有限公司召开2016年度股东会,会上各股东、监事就《陕西美鑫产业投资有限公司重组并购铜川铝业公司协议》发表了意见,一致同意公司合并重组铜川铝业,同意签订合并铜川铝业协议。随后,公司举行了签字仪式。(王丽)



2016年12月29日,长安益阳发电有限公司职工以昂扬向上、拼搏进取的精神状态迎接2017年的到来。 班小伟 李大伟 摄

陕煤化集团召开2016年度财务决算布置会

本报讯 2016年12月23日上午,陕煤化集团召开2016年度财务决算布置会暨会计基础工作检查通报会,会议安排部署了集团公司2017年预算工作、2016年度财务决算工作以及内部审计工作,并要求集团所属各单位精心组织、周密安排、整体推进,认真贯彻落实集团财务及审计工作精神,完成财务决算工作任务。集团公司总会计师赵福堂,集团公司监事会、机关有关部门负责人,集团所属各单位主管财务工作的领导和财务人员、分管审计工作领导和审计部门负责人等参加了会议。会议由集团公司财务资产部经理

袁景民主持。赵福堂在会上讲话,回顾了2016年的主要财务工作成果。2016年集团财务工作紧紧围绕“保生存、渡难关”这一核心目标,以“调整、优化、提升”为抓手,按照“一保、一放、一管”的总体思路,重点从资金管理、财务管理和会计核算等方面下功夫开展工作,力保集团公司资金链安全,在完善集团公司财务管控方面取得了一定成效。他结合中央经济工作会议精神研判了明年形势,指出2017年集团公司财务的重点工作仍是“三去一降一补”五大任务,要防范金融风险,紧抓资金管

理,提高集团公司整体运行质量。他同时安排了2017年度的主要财务工作,分别从资金管控、财务管理、会计基础工作三个方面提出了明确要求,并强调了2016年度决算工作中的几个重点问题,要求各个单位强化内部管理,落实收盘目标,高质量完成全年决算工作。

会上,集团公司财务资产部和审计委相关负责人分别对2017年度预算工作、2016年度财务决算工作和2016年度财务决算审计工作进行了安排部署,通报2016年度会计基础工作检查结果,对检查结果优秀单位进行了表彰。(董琳 杨静)

陕西煤炭年度网上交易量突破2亿吨大关

本报讯 截至2016年12月26日,陕西煤炭交易中心年度交易量突破2亿吨,年度交易金额达515亿元,累计交易量突破5亿吨,累计成交金额1420亿元,第三方支付货款近87亿元,再次刷新西北地区煤炭现货交易量新高,这标志着陕西煤炭市场化改革取得重大突破,向国家级煤炭交易中心标准迈进。

煤炭电子交易模式是煤炭市场化改革的大趋势,国家和各级政府对于煤炭市场建设的大力

支持,为煤炭电子交易平台建设提供了坚实的政策基础。在2016年里,交易中心打造西煤电商、发展煤炭期货业务、支付产品成功实践运营、物流和金融服务的初探市场,充分发挥技术优势,搭建互联网渠道,促进工业品交易、煤炭交易、金融、物流等模块协同发展,积极推进煤炭网上交易进程,加快实现煤炭销售由“熟人型”向“陌生型”转变,降低行业交易成本,创新交易模式升级。(赵雯 于雅婷)

“汉水硒谷”欲打造中国健康水第一品牌

陕西硒谷产业公司发布2016汉水硒谷品牌发展报告

本报讯 “从很好到优秀是距离,也不仅仅是距离,更是责任,是使命。”2016年12月30日,陕南投资开发公司所属陕西硒谷产业公司发布2016汉水硒谷品牌发展报告,回顾了真硒水上市四年来的历程。

发布会上,陕西硒谷产业公司董事长白泉作了题为《很好到优秀的距离》的汉

水硒谷品牌发展报告,他表示相信有世界500强国企陕煤化集团的坚强后盾和陕南投资开发公司的正确领导,有各位专家顾问的支持,有消费者对汉水硒谷品牌的认可和厚爱,汉水硒谷将把时间缩小从很好到优秀的距离。针对2017年国内瓶装饮用水的白热化竞争态势,白泉表示,陕西硒谷产业公司将锁定国外高端品牌为竞

品,重新制定汉水硒谷品牌发展战略,全面提升“汉水硒谷,每一滴都是传奇!”品牌知名度,挖掘品牌文化价值,以打造中国健康水第一品牌为目标,用科学创新思维,推出“汉水硒谷”高端玻璃瓶装天然矿泉水产品体系。公司将坚持发挥珍贵稀有水资源的得天独厚优势,进一步完善价格体系,巩固、深耕本土市场,做细做透

样板市场,辐射周边一线城市,东进上海,南下广深,北上京津,西出成都、重庆,沿着丝绸之路走出国门。陕煤化集团、陕南投资开发公司有关人员,业内有关专家和陕西知名媒体人等参加了发布会,并共同为“汉水硒谷”品牌发展把脉问诊、出谋划策。(徐宝平)

陕煤化集团开设陕煤化集团首家地企合作建设的职工书屋

本报讯 2016年12月29日,陕煤化“职工书屋”揭牌,渭南市华州区文体广电局、华州区图书馆共同为书屋授予华州区图书馆“陕煤集团分馆”称号,标志着陕煤化公司职工书屋正式启用。

陕煤化“职工书屋”的创建达到了全国总工会提出的全国职工书屋示范点的建设标准。书屋共有藏书六大类共计七千余册,报刊杂志20余类,阅览电子资源电脑4台,书架10个,电子音像制品近百张,可以满足职工多层次、多方面的精神和知识需求。

在书屋建设中,陕煤化公司与渭南市华州区图书馆签订《职工书屋合作协议》,定期循环借阅书籍资源,扩充了书屋藏书量,并与陕西省图书馆形成书屋共建联盟,一次性免费申请办到陕西省图书馆数字资源证书600张,这在省图书馆属属首例,使职工随时随地上网就可以共享省图书馆丰富的数字知识资源。此次陕煤化职工书屋创建,是企业与地方政府在全民阅读方面的充分合作,达到资源共享,创新陕煤化集团首例。

陕煤化公司党委副书记、纪委书记、工会主席表示,陕煤化公司工会将做好后续服务,进一步规范书屋管理和运行,创办职工读书会,创建职工书屋微信公众号,围绕书屋开展各种形式的读书活动,确保书屋建设成为陕煤化集团工会示范点,使职工书屋真正建设成一项惠及10万职工群众,提高职工综合素质的文化惠民工程。(丁菲)

开源保险经纪开展各产业板块事故案例汇编工作

本报讯 为帮助陕煤化集团所属各单位做好企业风险及安全管理,开源保险经纪公司广泛搜集并整理了近年来国内外发生的火力发电企业、煤矿企业的典型灾害及事故案例,按照“事故经过、事故原因、事故警示”分类进行精心编排。目前《火力发电企业事故案例汇编》、《煤矿事故案例汇编》均已印刷成册,近期将陆续送达集团各相关所属单位,希望通过开展这项工作能够对各单位的风险控制及防灾抗损工作提供帮助。开源保险经纪公司将不定期为广大客户提供最新事故案例及相关安全管理信息,共同探讨事故防范措施,总结风险管理的实践经验,做到防患于未然。(高超)

