

# 解读陕煤集团二届四次职代会暨2020年工作会《工作报告》

**报告主题:**强规范管理、抓升级转型,为积极争创世界一流企业而努力奋斗。

报告分为三大部分:一、回顾与总结;二、形势与任务;三、目标与措施。

## 一、回顾与总结

2019年,是集团谋发展、勇作为,奋力再创高质量发展新局面的丰收之年。一年来,集团上下以高质量发展为主线,紧扣“推动三大变革、深化三项攻坚,提升三个能力,切实强化党建引领”工作部署,全面推动各项工作走实走深,实现了稳中有进的奋斗目标。预计集团全年煤炭产量1.76亿吨,同比增加10%;化工产品产量1770万吨,同比增加13.8%;粗钢产量1240万吨,同比增加8.9%;累计发电420亿度,同比下降7.7%;水泥产量740万吨,同比增加18.2%。实现营业收入3025亿元,同比增长7.8%;利润总额155亿元,同比增加16亿元,增幅为11.5%。

### (一)2019年工作有以下特点:

- 稳增长成效显著,调结构深入推进,促改革走实走深,育动能开枝散叶,强管理工效提升,防风险积极有为,惠民生扎实落实,强党建掷地有声。
- 工作中存在的短板:一是成本管控能力和水平亟待强化。二是人力资本积累和培育有待加强。三是科技成果转化和转化仍需加力。四是安全、环保工作形势依然严峻。五是化解各类风险任务依然艰巨。

## 二、形势与任务

### (一)2020年面临的形势

2020年是全面建成小康社会和实现“十三五”规划目标的收官之年,也是谋划“十四五”发展的关键之年。

从宏观环境看,面对全球性的大气候,我国经济下行压力加大在所难免。但我们更应该看到,国家经济稳中向好、长期向好的基本



职工代表认真听取工作报告

趋势没有改变。

从能源发展视角看,非化石能源消费占比持续上升,煤炭消费和煤电发电量占比下降,已经成为一种不可扭转的趋势。

从财税改革角度看,在今年4月份“减费降税”政策调整后,增值税的征收环节和税率对集团生产经营影响不大。但消费税征收环节前移导向以及燃料油消费税征收的立法,会对集团煤制燃料油产业产生深刻影响。

当下,经营压力增大、面临困难不少;未来会有更大挑战,必须积极应对。爬坡过坎的时候,才是我们面临挑战、勇于作为的开始。

### (二)2020年的“五大任务”

- 一是持续优化产业布局。
  - 二是持续厚植人力资本。
  - 三是持续发力科技创新。
  - 四是持续狠抓安全环保。
  - 五是持续开展降本增效。
- 集团各企业要紧扣资本、资源的高效利用,技术、管理和劳动力技能的升级,让所有的劳动要素焕发新的生机,并在耦合中带来乘数效应,最终实现全要素生产率的有效提高。

### 三、目标与措施

#### (一)全年工作的指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻党的十九届四中全会精神,以高质量发展为主线,坚持稳中求进和“三大变革”不放松,在生态链实现可持续、能源与材料链不断优化、价值链得到有效延伸中不断增强竞争能力;在区域聚集发展、智能化与产业融合发展、所有制混合发展中提升供给质量、拓展消费需求;在全面实施预算管理、持续调整运输结构、加大盘活存量资源、充分发挥供应链优势中降本增收增效;在聚焦主业主责、严控有息负债规模、继续优化股权结构中科学防范风险;在加强企业党的领导、加快“三项制度”改革、加速安全绿色发展、加大对标管理和“处僵压减”工作中攻坚企业综合改革,全面增强集团竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力,不断提高企业治理体系和治理现代化水平,争创世界一流企业,为全省工业企业高质量发展作出新的贡献。

#### (二)全年工作目标是:

- 产量:煤炭产量16690万吨,化工产品1700万吨,钢铁1100万吨,水泥560万吨,发电329.5亿度。
- 收入:全年实现营业收入3400亿元。
- 利润:整体实现168亿元。

——盘活存量:不低于100亿元。

——压缩经营类企业有息负债:300亿元。

——全年计划投资总额:306亿元,其中重点项目42个,投资244亿元。

——合同制用工总量:控制在12万人以内。

——职工收入:随经济效益和劳动效率平稳增长。

——安全及环保:杜绝较大及以上生产安全责任事故、一般以上环保事件和重大涉险责任事故。

2020年任务目标和2019年相比,主要有两方面的变化:一是保持了“稳中求进”的基调,“稳”实物总量“进”经济总量;二是增加了压缩经营类企业有息负债任务,更加注重了风险控制。

### (三)2020年工作措施——“六个聚焦”

1. 聚焦三大变革,提升发展质量。在提高产业链配置水平中加快质量变革。在加强人机匹配中提升效率变革。在推动科技创新中促进动力变革。
2. 聚焦深化改革,释放发展潜能。全力推进综合性改革。扎实推动“三项制度”改革。高质量完成其他专项改革。深入开展对标管理,追赶超越点评和企业文化建设和。
3. 聚焦规范管理,改善运行质量。科学规范内部经营秩序。有效提升项目建设管理水平。切实加强对成本管控与费用核算。
4. 聚焦三个能力,保障绿色和谐发展。严守安全底线不放松。坚守环保底线有作为。全面加强和谐企业建设。
5. 聚焦长远发展,科学谋划“十四五”。在集团“十四五”规划编制中,要紧扣全球产业演进和技术迭代,聚焦高质量发展和争创世界一流企业目标,积极搭建集团、板块公司、三级企业规划编写框架,全面谋划集团公司2020年至2025年乃至今后较长一段时间内的发展理念、战略思路、产业方向、转型升级和改革创新等工作,力争形成既符合全国国资三级规划体系要求,又体现集团、板块公司和三级企业转型发展内在逻辑的高质量“十四五”发展规划体系。

6. 聚焦铸魂育魂,全面加强党的建设。深入学习贯彻党的十九届四中全会精神,组织开展好系列学习活动,着力推进治理体系和能力现代化,坚持把党的政治建设摆在首位,全面加强党的建设,充分发挥党委把方向、管大局、保落实职责和党支部战斗堡垒、党员先锋模范作用,突出加强和统筹推进、控股、混合所有制企业党的建设。持之以恒地巡视巡察和主题教育贯穿业务始终。围绕全面从严治党“五个聚焦”强化政治监督,严明政治纪律和政治规矩;推进纪检监察体制改革,完善监督体系;压实管党治党“两个责任”,持续加大纪律审查力度,持之以恒抓好中央八项规定精神落实和形式主义官僚主义整治,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。切实从政治高度看待、分析和解决问题,切实依靠党组织把准方向、科学决策,切实依托党建工作促进企业重点任务落实,切实发挥党建优势攻坚克难、提振干事创业热情,大力弘扬陕煤党员干部担当新作为精神。

精准发力脱贫攻坚。以巩固成果防返贫为工作目标,积极贯彻落实“四不摘”要求,着力解决“两不愁三保障”等方面突出问题,进一步夯实脱贫攻坚责任,持续优化脱贫攻坚质量,履行好团长单位和牵头单位职责,高质量推进扶贫产业项目建设,积极负责产业扶贫和精准扶贫决战任务,为全面建成小康社会贡献陕煤力量。

### 报告号召:

让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,在省省委政府的坚强领导下,在省上有关部门的支持和指导下,不忘初心、披荆斩棘,以更加坚定的自信、更加饱满的热情、更加昂扬的斗志,在开启争创世界一流企业征程中,为全省工业高质量发展贡献陕煤力量,为全面实现集团“十三五”各项目标和争创世界一流企业而奋斗!

# 陕煤集团二届四次职代会暨2020年工作会职工代表访谈



**北元化工集团公司党委书记、董事长 刘国强** 听了杨照乾董事长的讲话和严广芳总经理作的工作报告,让我们倍感鼓舞、深受启发。严总经理作的工作报告,立意新颖、内容翔实、目标明确、措施得力,对我们做好2020年工作具有纲领性的指导意义。杨董事长的讲话,高屋建瓴、凝聚人心、催人奋进,使我们当前发展形势和任务有了更加清晰的认识,为陕煤集团争创世界一流企业树立了更加坚定的发展信心和不懈斗志。

报告中我最关注的是关于“提升发展质量”“释放发展潜能”中对“推进混合所有制企业管理运行”“加快北元化工上市进度”等工作提出的战略布局和具体要求。北元化工公司将认真贯彻落实集团二届四次职代会暨2020年工作会会议精神,进一步探索建立有别于国有独资及全资企业的混合所有制管控模式。2020年,我们将不忘初心、砥砺前行,以党建引领,筑牢安全基石。一是按照国务院“双百企业”改革要求,深化内部改革,压缩管理层级,规范法人治理结构;二是以系统化思维全面推行低成本战略;三是加大研发投入,使北元PVC品种在现有24种的基础上再增加5种,助推企业转型升级;四是实现A股上市目标;五是加快推进智能化工厂建设,做好募投项目前期准备工作,激发企业新活力,为陕煤集团“16555”高质量发展战略落地贡献“北元力量”。



**陕北矿业神南产业发展公司董事长、总经理 乔少波**

今天的会议我认为开得非常好的一个会议,工作报告和杨照乾董事长的讲话,可以说思路非常清楚,点出存在的问题也非常明确,为我们明年工作乃至“十四五”的规划,指明了方向。回去以后,第一,我们要认真学习这次工作会议精神并做好传达工作。第二,我们想做强我们的生产服务业,为所属矿业公司高产高效提供生产保障。第三,我们要利用互联网技术、大数据技术,区块链技术等做强我们的生产服务工作,为客户赋能,力争“十四五”营业收入做到300亿,为集团高质量发展贡献我们的力量。



**陕西生态水泥公司党委书记、董事长 张超晖** 刚才听了严广芳总经理的工作报告和杨照乾董事长的讲话,深受鼓舞、倍感振奋。报告从稳增长、调结构、促改革等八个方面客观而实事求是地总结了集团公司所取得的成绩,同时通过“六个聚焦”,对集团公司今年各项工作进行了部署。杨董事长对集团公司创建世界一流企业提出了具体方向和路径,明确了创建的目标任务。

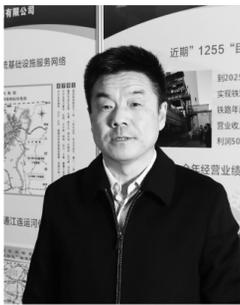
新的一年,生态水泥公司将在管理创新、制度创新、科技创新和三项制度改革方面久久为功、持续推进,在固废综合利用全产业链发力、全链条延伸、全方位突破,以高质量发展打造固废综合利用示范企业和智能化智慧型工厂、绿色环保工厂标杆企业为目标,在集团公司创建世界一流企业的征程中锻造一流的建材企业!



**榆北煤业有限公司总经理 石增武**

参加这次会议,我明显感受到了我们陕煤集团的高质量发展和领导班子的坚定信心。可以自豪地说,我们是陕煤集团高质量发展的见证者和亲历者。今年,把智慧化、智能化建设作为一项大事来抓,这对我们煤矿企业实现健康平稳发展意义非常重大,体现了集团公司党政决策的科学性和前瞻性,给我们极大的鼓舞和信心,同时我们深感责任重大,使命光荣。

实现智慧化、智能化,是陕煤集团实现高质量发展的必由之路。今年,工作报告中提出“提升‘机’的智能化水平,全力打造陕煤智能化‘样板工程’”,这对于我们榆北煤业来说,是全力推进“世界一流绿色高效智慧能源企业”建设的新契机。榆北煤业公司智慧化建设正蹄疾步稳、有序推进。在前期建设中,我们制定了《智慧矿山建设总体规划》,高标准引进先进技术和先进设备,以机械化、自动化、信息化、智能化“四化融合”为抓手,推进智慧化矿山建设。今年,我们也经过多次讨论,确定贯彻“1+N”建设理念,通盘考虑各平台、系统的融合开发方案。在“矿井智能化”建设方面,持续推进各子系统的深度融合,实现信息互通、智能管控;在“园区智慧化”建设方面,加强与华为和阿里巴巴的深度合作,实现厂区、楼宇和人的智慧互联,全力建设“矿井智能系统+地面智慧园区”的智慧管控体系,力争2020年底把榆北建成集团公司智慧化矿山建设的“样板工程”。



**铁路物流集团党委书记、执行董事、总经理 赵国智**

2020年是“十三五”规划的收官之年,也是打赢蓝天保卫战三年行动计划的最后一年,在这个承上启下的重要节点,集团公司召开了2020年工作会,杨照乾董事长的讲话和严广芳总经理的工作报告,站位高、思路清、方向明、措施实,围绕高质量发展,目标科学求实、分析远近结合、布局统筹协调,讲话和报告振奋人心、鼓舞士气、催人奋进。

2020年,铁路物流集团在陕煤集团“以煤为基、能材并进、技融双驱、蜕变转型”战略的引领下,坚持“短期利益服从长远利益,经济利益服从诚信红利”的原则,把思想统一到陕煤的决策部署上来,以项目建设、增运增收、物流贸易为主线,培育发展铁路运输新技术、新模式、新业态,发展壮大新动能,努力实现运输生产高效、加快资源整合落地实施、优化物流节点总体布局、持续推进科技创新工作,确保高质量完成2020年各项目标任务。

至“十四五”末,铁路物流集团将实现“1225”阶段目标,铁路里程1000公里,运量达到2亿吨以上,营业收入500亿,利润50亿元。作为集团的板块公司,我们也要有理想和抱负,利润和产值达到集团整体的十分之一。



**全国劳模、陕钢集团龙钢公司炼钢厂主任技师 孙小宇**

严广芳总经理的工作报告、杨照乾董事长和省国资委党委书记邹展业的话,让人振奋,催人奋进。报告对新一年的工作部署目标高远,思路清晰,措施扎实具体,可操作性强。作为一名基层代表或倍感荣幸,同时也感受到了压力,更坚定了干好明年工作的信心和决心。2020年,我将继续发挥劳模的示范引领作用,团结带领全体员工努力完成全年1100吨钢目标任务。坚持目标引领,问题导向,弄清楚、算明白的工作机制,确保全年目标任务的完成。紧盯“行业领先、国内一流”的战略目标,以永不停歇、永不自满的精神状态,再创新业绩,助推企业高质量发展,为打造中国西部最具竞争力的高端钢铁材料服务商,建成美丽幸福新陕钢,续写“陕钢现代版长征史”而不懈奋斗。



**陕煤集团助力脱贫攻坚领导小组办公室主任 徐国强**

今年的工作会议给我的感觉是实。严广芳总经理作的工作报告,对2019年工作成绩总结得客观实际,既有亮点表扬更有不足分析。2020年的工作目标明确,措施有力,思路清晰,实实在在可操作。杨照乾董事长的讲话高屋建瓴,创建世界一流企业的要求鼓舞人心,催人奋进。“16555”具体目标的明确,更是体现了陕煤发展的历史担当,这代陕煤干部队伍的责任担当。无论市场如何变化,我相信在集团党政的坚强领导下,在集团12万干部职工的共同努力下,集团2020年各项目标任务一定能够全面完成。

2020年是脱贫攻坚决战决胜之年,确保我国现行标准下农村贫困人口实现脱贫,这是以习近平同志为核心的党中央对人民群众的庄严承诺。作为省属国有大型企业,陕煤集团将坚定不移地勇担责任,多措并举做好省委省政府交办的产业扶贫和精准扶贫两个战场脱贫攻坚任务。一是建立健全防返贫监测预警机制,重点关注因病、因灾等“边缘户”,采取差异化帮扶措施予以倾斜支持。二是继续加大帮扶资金投入,落实好“四个不摘”要求,帮助贫困地区实现产业兴旺、群众富裕。三是打好助力组合拳。积极发挥消费扶贫、就业扶贫和基金等联动作用,建立13个帮扶村统一种养、统一管理、统一销售的共建机制,不断发展壮大村集体经济,为贫困群众持续稳定增收打好基础。



**技术研究院党群工作部纪检干事 杨凯宁**

作为科研一线的职工代表,会上聆听了省国资委党委书记邹展业、集团杨照乾董事长的讲话和严广芳总经理的工作报告,看到集团公司取得如此骄人的业绩,倍受鼓舞,倍感振奋。

按照“推动科技创新促进动力变革”的工作思路,我们科技工作者将立足本职、鼓足干劲,担当作为,不断提高科研技术创新能力、科研成果转移转化能力,持续扩大技术研究院科技贡献率,助力集团公司实现“十三五”奋斗目标和争创世界一流企业宏伟目标。