

### 陕北矿业柠条塔公司

# 实现经济、生态、社会效益三者有机统一

“春有百花秋望月,夏有凉风冬听雪。”近年来,陕北矿业柠条塔公司依托科研项目,着力打造生态修复治理示范区和矿井环境治理样板矿,实现了经济、生态、社会效益三者有机统一,为煤矿企业生态修复和地区产业再造升级提供了新模板。

济林建设、景观打造等形式,打造成了“115”园林式生态修复治理模式,即建成1个园林核心景观台、1个生态环境景观带、5个绿色田园修复区的空间布局。

#### 变废为宝 有效控制三大污染源

“矿井生产过程中,伴生的主要污染源有疏干水、矸石和粉尘三部分,所以我们重点对这三部分污染源进行控制。”在水污染防治方面,该公司井下采用分级分离分步分排“四分法”,将矿井污水排放至采空区,经过沉淀,把生产污水、污泥进行分离后再处理,水质达标后利用,节约了污水处理费用。同时,在井上下均建有水处理站,将处理后的矿井水用于井下生产和地面工业用水、厂区绿化、道路洒水降尘等。在矸石处理方面,通过与科研院所合作,将矸石作为建材原料用于混凝土骨料、喷浆拌料、制备不同类型的砖砌块等,实现了矸石全部综合利用。在粉尘控制方面,实现全封闭储存、装车、运输,做到了原煤不落地。在运煤沿线采用专用降尘装置,消除扬尘污染。对井下粉尘,运用在线监测手段实现超标自动喷雾降尘,有效降低井下粉尘浓度,提高了空气质量。



#### 乏风再利用 年降低运行成本500多万元

为了有效降耗,该公司所有电力驱动系统均采用变频驱动,不仅为企业节约大量电能,同时对重要设备实现了软启动保护,降低了重要设备故障率,减轻了煤炭生产成本。在冬季供暖期,充分利用矿井乏风热源对井筒进行加热保温,实现了洁净热源再利用,代替了传统的电采暖和燃气锅炉采暖。与电采暖相比,降低用电负荷1000KW,与传统热泵系统相比,年运行成本降低500多万元。此外,与当地电厂合作,将发电过程中的冗余热量引入,用于工业厂区的供暖、职工洗浴,替代原有的燃煤锅炉,极大降低了能耗,杜绝了污染物排放。(任治单)

#### 依托科研 打造“115”生态产业园

“我们与中国工程院彭苏萍院士合作开展‘陕北煤矿区水资源保护与利用及生态重建关键技术研究’项目,并邀请法国、德国相关领域专家参与论证,确定了‘分步实施,集中连片’建设思路。”该公司总经理王树斌说。

据了解,该公司遵循“生态产业化”原则,围绕“串点成线,连线成面;区别空间,丰富功能;结合地块,主题彰显”思路,将重构土地交专业公司种植,建成黄芪饮片、甜叶菊糖原料等经济作物生产基地,形成与周边环境协调、土地利用高效、生态景观效果好的生态重建模式与格局。依托“梯田+经济果林”产业模式,采取“农户+企业”合作方式,结合地形特点和土壤结构,将沉陷区治理与景观设计紧密结合,通过坡改梯、土地改良、梯田绿化、经

### 新闻纵横

【省国资委系统近日召开“节约粮食、反对浪费”现场会】  
本报讯 为深入学习贯彻习近平总书记重要批示和党的十九届五中全会精神,进一步统一思想,提高认识,增强节约粮食的思想自觉和行动自觉。12月1日,省国资委系统“节约粮食、反对浪费”现场会在陕西粮农集团西瑞兴平园区召开。

会议强调,厉行节约、反对浪费是中华民族的传统美德和中国共产党的优良传统,也是保障我国粮食安全的现实要求,更是践行新发展理念、构建新发展格局的必然选择。党的十九届五中全会强调要不断提高贯彻新发展理念、构建新发展格局的能力和水平,杜绝“舌尖上的浪费”,培育厉行节约、反对浪费的社会风尚。会议向全系统干部职工提出倡议,一要传承勤俭节约的优良传统,弘扬爱粮节粮的社会新风尚;二要率先垂范,彰显国企担当;三要加大行业节粮减损力度;四要营造爱粮节粮浓厚氛围。

省国资委系统企业党委、纪委负责人和国资委机关各处室负责同志共100余人参加了会议。(徐萍)

### 企业蓝讯

#### 荣登中国石化企业500强榜单

本报讯 近日,2020中国石化和化工企业500强排行榜正式发布,陕西东鑫垣公司光荣上榜,位居第365位。

近年来,该公司在“科学管理加科学技术就是第一生产力”核心理念引领下,坚持科技创新激发活力,自主实施技术创新2000余项,拥有了一大批自主知识产权,取得42项国家级专利授权、10项发明专利、5项填补国内技术空白的科技成果,开启刷屏模式,不断改写行业纪录:2019年8月日油产品突破1200吨,2019年9月1300吨,2020年1月1400吨,2020年7月一举突破1800吨达到1824吨,一次次书写行业新奇迹。这一系列斐然的成绩助力该公司跻身陕西省高新技术企业和榆林市企业技术中心,并于今年一举进入中国石化和化工企业500强,为石油和化工行业高质量发展贡献东鑫垣力量。(胡晓晴)

#### 建设集团韩城分公司项目

【数字工地让管理“耳聪目明”】  
本报讯 近日,建设集团韩城分公司土建二项目部承建的韩南韩北村城中村改造项目(安置房DK1)“数字工地”正式上线运行。

该项目“数字工地”包含8个模块的智慧融合平台,主要应用在项目安全、质量、生产、环保、劳务等方面。“数字工地”的建设让该项目管理人员长出了“千里眼、顺风耳”,通过智能平台的运用与融合,看得见违章,查得着隐患,控得了整改,于“千里之外”对施工现场实时监控,实现从现场监管向远程监控延伸、人员实地管理向信息化管理转变,让工地变得愈发“聪明”起来。

目前,部分信息数据已上传至相应模块开始运行,数字工地“数据信息+智能互联+现场管理”的优势已逐步显现。(王晓娟)

#### 蒲白建庄矿业公司

【荣获中国煤炭工业协会“双十佳煤矿”】  
本报讯 近日,从中国煤炭工业协会五届理事会第四次会议上传来好消息,蒲白建庄矿业公司荣获2020年中国煤炭工业协会“双十佳煤矿”荣誉称号,这是陕煤集团唯一一家获此殊荣的单位。

据悉,该公司坚持以“创新、奋斗、协作、共享”的“高质量发展年”为主题,以建设安全、清洁、文明、智能矿井为目标,直面困难、主动作为,融入中心抓党建工作,坚持把党的建设融入企业发展全过程,将中心工作纳入党建考核、将党建工作纳入绩效考核,推进“双挂钩”机制,实现党建与生产经营的深度融合;严守安全环保底线,持续保持全年安全、环保“零”目标;扎实推进智能建设,形成了调度总控、运输、洗选、快速装车和田面35KV变电站分控的“1+N”智能管控模式,实现了胶带输送机、变电所、水泵房等辅助系统无人值守,安全生产调度智能管控一体化;科学运营生产组织,不断优化孤岛工作面安全生产技术,顺利完成209孤岛工作面安全回采,及时调整施工工程、掘进层位,减小断层对掘进的影响,使矿井生产经营更加科学,为该公司奋进高质量发展打下坚实基础。(赵元捷 许飞)

#### 建设集团汉中分公司

【打出物资管理提效“组合拳”】  
本报讯 日前,建设集团汉中分公司以优化物资管理为切入点,发挥库房调配功能,强化监督检查,加强人才培养,全力推进企业高质量发展。

据悉,该分公司全面修订下发《2020年物资管理实施细则》,明确阶段性重点工作,组织相关物资管理人员赴项目部学习,以点带面促进整体物资管理水平提升。同时,以问题为导向,精益管理为抓手,加大监督检查力度,实现补齐短板,把好物资验收质量关,保障机电设备运转正常,助力项目安全生产有序推进,并积极开展导师带徒管理,构建人才培养长效机制,强化职工对电脑计算程序、信息网络的物资管理控制技术的掌握,促进物资管理信息化、高效化。建立健全激励制度,提升职工整体素质和技能水平,不断推动公司物资管理规范化、标准化、上水平、上台阶。(贺展展)

#### 运销集团韩城分公司

【“四保良方”冲刺全年目标任务】  
本报讯 日前,运销集团韩城分公司在做好常态化疫情防控的前提下,坚持问题导向,凝心聚力、攻坚克难,开出“四保良方”,全力冲刺全年目标任务。

据悉,该分公司保产销平衡,及时将市场动态、用户需求、煤质比对等情况反馈到生产单位,科学引导矿井生产合格产品,合理制定营销方案。保运行顺畅,加强内部对接,根据发运情况,提出存在问题,制定有效措施,提高协作效能。保用户兑现,强化驻外办事处配合,提出合理化销售安排建议,促进用户发运兑现。保空车资源,加大铁路部门协调力度,力争空车资源倾斜,加强现场管理,提高装车效率,促进铁运增量。(雷鸣)

### 成效共享

【抓好“三个重点”力促全会精神入脑入心】  
连日来,彬长矿业文家坡矿采取有效举措,组织全体干部职工宣传好、学习好、贯彻好党的十九届五中全会精神,切实将学习成效转化为武装头脑、指导实践的自觉行动,推动矿井高质量发展。

抓好“大宣传”,传播好声音。该矿将加强宣传工作作为学习贯彻的有效载体,充分利用LED电子大屏循环播放、制作专题宣传栏、悬挂横幅标语等方式,将《中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议公报》、“十四五”经济社会发展主要目标、二〇三五年要实现的目标、坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位等十二项重要举措等内容进行广泛宣传,让全体职工在耳濡目染中提高认识,营造学习贯彻全会精神的良好氛围。

抓好“大学习”,占领主阵地。党的十九届五中全会召开后,该矿党委迅速召开党委专题会议,对全会精神学习进行安排部署,明确学习方法、步骤、内容、目的,自觉做到先学一步、多学一点、学深一层;各党支部将全会精神纳入党员学习计划之列,利用“三会一课”、主题党日、利用“学习强国”平台自学等形式,切实让全会精神进区队、入班组、到岗位,不断提升全体干部职工的责任感和使命感,更好地统一思想、凝聚合力。

抓好“大讨论”,找准着力点。该矿党委中心组紧扣全会精神和职工关注的热点、难点问题,围绕“如何抓好当前安全生产工作”“如何改善职工井下工作环境”等进行研讨交流,进一步厘清工作思路,达成共识,为矿井实现高质量发展找准了着力点。同时,该矿将学习贯彻全会精神与党建、环保、生产经营、“四化”建设及民生工程等工作紧密结合,努力把学习成果转化为工作新动能,助推矿井年度各项既定目标任务圆满完成。(刘戎军)

### 物资集团彬长分公司

## 注入智慧“基因” 释放科技活力

#### 管理有道

目前,物资集团彬长分公司“智慧物流园区”综合服务平台以物资集团智慧物流建设要求为统领,科学构建“三网一平台”,以推广“八大功能”,打通上下游供应链,实现内外并行有所侧重、内外同步各有所长经营思路,注入智慧“基因”,全面实现智慧采购、智慧物流、智慧仓储,释放了科技活力。

线上工业品商城,提高“一站式”采购体验度。该分公司综合服务平台借鉴当前主流工业品电子交易商城B2B模式,将6000余种物资以图文配套描述

形式,展示在线上工业品商城,向客户直观介绍各种物资品牌、型号参数、储存地点、在库数量、销售价格等关键信息,客户只需将该物资加入购物车,与普通快速消费品电商平台功能结构及操作方法一致,以交互界面的通用性、便利性提升客商接受度。同时,线下物流配送实现订单“零时滞处理”24小时“门到门”承诺。目前,商城内已上架材料、配件、小型设备物资涵盖63大类,满足客户正常生产与应急采购所需。

大数据分析,利用数据搭建智能化仓储。为保证数据的准确性和实时性,该平台对接物资集团业务系统数据,利用“BI报表”信息,对各类物资历史消耗情况进行分析应用,以科学计算准确得出每一项物资月消耗量、

周转率、建议储备量等关键数据,为采购管理、业务操作提供精准的数据支持。同时,为做精做优服务,该平台模块内统计了彬长矿业各单位在用的所有大型设备型号,通过各参数匹配主数据系统配件,以确定大型设备在使用过程中的配件的使用量与频率等,为矿业公司设备管理提供数据支持。

物资实时定位,运输状态有迹可循。工矿物资采购工作中,在途物资信息及时准确是不容易掌握,为从根本上杜绝在途物资运输信息风险,该分公司结合前期物流运输业务探索经验,对承运车辆采用北斗卫星定位,将订单与车辆一一匹配,实现车辆运输全程跟踪,最大程度确保在途物资状态正常。(冯俊 郑婧)

## 榆北曹家滩公司:过好“紧日子” 才有“好日子”

为深入贯彻落实“目标不变、任务不减、标准不降、干劲不松”的经营理念,有效降低可控成本,全面提升精细化管理水平,榆北煤业曹家滩公司以材料费、辅助运输费和电费三项基础费用为抓手,通过制度考核、成本管控、修旧利废、煤质优化等措施,全面挖掘各环节、各领域降本增效空间,为实现“稳增长、创一流”目标打造最强“引擎”。

健全机制抓落实  
曹家滩公司聚焦降本增效热点,遵循“定额管理、定期考核、定点攻关”的“三定”原则,建立煤矿、区队、班组和个人四级内部市场化考核核算体系,并制定了《内部市场化考核管理规定》和《2020年降本增效实施办法》。  
该公司对各区队的生产成本实行定额管理,每月对下达的各项费用指标进行月度考核,对定额成本盈余或超支部分的30%进行奖罚,从源头上严格控制预算外支出,进一步杜绝资源浪费。

同时,在深挖增效潜力上制定了内部薪酬市场化管理制度,通过深化预算管理,签订各区队目标责任书,合理分解降本增效指标,逐级落实到区队、班组、岗位,切实做到指标分解横向到边、纵向到底,最大限度实现“挖潜创效”。

修旧利废降成本  
为充分发挥废旧物料剩余价值,最大限度减少新材料投入,该公司完善物资材料管理制度,建立废旧物料回收、修复、领用台账,做到了对旧物料的跟踪式管理。

此外,该公司提出了“能自修的不采购,能自修的不外修”的工作理念,鼓励区队实行托盘、管路、电缆等部件翻新再利用;电气开关、水泵等设备整形、除锈、调试、喷漆后“再上岗”。同时,组织开展了区队“小课堂”,提高职工对设备故障的辨识和修复能力,按照“谁维修、谁负责、谁受益”的奖励原则,激发了职工工作热情,掀起了一股修旧利废

的工作热潮。制度实施以来,辅助运输车辆单月降低38.8万元;综采区单月回收锚杆74876根,节省成本7.4万余元;9月份回收水泵33台……

#### 提质增效谋发展

今年以来,为不断提高煤炭产品质量,该公司以市场为导向,瞄准提高煤质“靶心”,全力打好煤质提升组合拳,组织开展“降成本、增效益”高质量发展劳动竞赛,细化原煤配采和煤矸石分运工作,实行煤炭分质、分运、分存、分储,确保商品煤生产质量动态达标。通过生产调度会、班前会等宣贯煤质管理措施,在全矿营造人人“讲煤质、抓煤质、保煤质”的良好氛围,从管理人员到一线员工,层层压实煤质管理责任,规范操作流程,确保煤质管理无漏洞、无死角。

劳动竞赛开展以来,通过多项措施并举的方式,将煤炭的发热量由5700K提升至6000K,单月增收1700余万元。(王倩雯)